





MODELLO DI ORGANIZZAZIONE GESTIONE E CONTROLLO EX D.LGS. 231/01 DI GESAP S.P.A.

Rev. 5/2025 del 12/09/2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione di Gesap S.p.A. in data 13/10/2025

Si precisa che la Rev. **5/2025** del Modello 231 (in aggiornamento dal **2020 al 2025** per cambiamenti organizzativi, normativi e procedurali che hanno interessato Gesap alla data del presente Modello), segue le precedenti Emendment – Em. – 2021/01 (relativo alle parti speciali) della rev. 4/2020 del Modello 231 al 01/10/2020 approvata dal Consiglio di Amministrazione di Gesap, a sua volta aggiornamento della precedente rev. **3/2016** del Modello 231 al **31 marzo 2016** approvata dal Consiglio di Amministrazione di Gesap, a sua volta un aggiornamento della precedente **Ver. 2/2015** del Modello 231 al **31 marzo 2015** approvata dal Consiglio di Amministrazione di Gesap del 22 gennaio 2016, per effetto principalmente di alcuni interventi normativi allora avvenuti dal 31 marzo 2015 in avanti e fino al 2016 (si veda oltre in apposite note) e di alcuni cambiamenti organizzativi allora intervenuti in pari periodo, fermo risultando dunque inalterata, ad oggi ed in continuità, la struttura del previgente Modello, sua costruzione e valutazione, oltre che i controlli preventivi previsti, a cura dei redattori previgenti e a cui il presente Modello si conforma. Si precisa che la struttura organizzativa di Gesap di cui alla presente Rev. 5/2025 è inalterata rispetto alla precedente versione del Modello, in attesa delle delibere del Consiglio di Amministrazione in merito alla nuova struttura organizzativa.


	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

PARTE GENERALE


	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

INDICE

GLOSSARIO E NOMENCLATURE	5
1. IL DECRETO LEGISLATIVO 8 GIUGNO 2001, N. 231, IN MATERIA DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA DELLE PERSONE GIURIDICHE, DELLE SOCIETÀ E DELLE ASSOCIAZIONI ANCHE PRIVE DI PERSONALITÀ GIURIDICA...	12
1.1 La Responsabilità Amministrativa delle Persone Giuridiche	12
1.2 Le Persone soggette al D.Lgs. n. 231 del 2001	13
1.3 I Reati Presupposto	13
1.4 Le Sanzioni previste nel Decreto	19
1.5 Delitti tentati	25
1.6 Le Condotte Esimenti	25
1.7 La Responsabilità della Capogruppo per reati commessi dalle (eventuali) controllate	27
1.8 Le Linee Guida	28
2. IL MODELLO 231	35
2.1 GESAP	35
2.2 Il presente Modello	36
2.2.1 Le finalità del Modello	36
2.2.2 La costruzione del Modello	37
2.2.3 Il concetto di rischio accettabile	38
2.2.4 La struttura del Modello ed i Reati Presupposto rilevanti ai fini della sua costruzione	38
2.2.5 L'adozione del Modello	41
2.3 I documenti correlati al Modello	41
2.4 Gestione delle risorse finanziarie	42
2.5 Diffusione del Modello	43
2.5.1 Destinatari	43
2.5.2 Formazione ed Informazione del Personale	43
2.5.3 Informazione ai Terzi e diffusione del Modello	44

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

2.5.4	Aggiornamento del Modello	45
3.	ELEMENTI DEL MODELLO DI GOVERNANCE E DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO GENERALE DI GESAP.....	50
3.1	Il Modello di governance della Società	50
3.2	Il sistema di controllo interno di GESAP.....	51
3.3	Principi generali di controllo in tutte le Aree a Rischio Reato	51
4.	L'ORGANISMO DI VIGILANZA.....	53
4.1	Caratteristiche dell'Organismo di Vigilanza.....	54
4.2	Individuazione dell'Organismo di Vigilanza.....	57
4.3	Durata dell'incarico e cause di cessazione.....	57
4.4	Casi di ineleggibilità e/o di decadenza.....	58
4.5	Funzioni, compiti e poteri dell'Organismo di Vigilanza	59
4.6	Risorse dell'Organismo di Vigilanza.....	61
4.7	Flussi informativi dell'Organismo di Vigilanza.....	61
4.7.1	Obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza.....	61
4.7.2	Obblighi di informazione propri dell'Organismo di Vigilanza	67
5	SISTEMA SANZIONATORIO PER MANCATA OSSERVANZA DEL PRESENTE MODELLO E DELLE NORME-DISPOSIZIONI IVI RICHIAMATE	69
5.1	Principi generali.....	69
5.2	Definizione di “Violazione” ai fini dell’operatività del presente Sistema Sanzionatorio	70
5.3	Sanzioni per i lavoratori dipendenti	70
5.3.1	Personale dipendente in posizione non dirigenziale	70
5.3.2	Dirigenti	71
5.4	Consiglio di Amministrazione	71
5.5	Collegio Sindacale e altri Organi di Controllo	71
5.6	Terzi: collaboratori, agenti e consulenti esterni	72
5.7	Registro/repertorio e libro dei verbali dell’OdV	72

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

GLOSSARIO E NOMENCLATURE

Nel presente documento le seguenti espressioni hanno il significato di seguito indicato:

Allegati – documenti allegati al Modello che ne diventano parti integranti

Aree di attività a rischio - operazioni o atti che espongono la Società al rischio di commissione di uno dei reati disciplinati dal Decreto

CCNL - Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro attualmente in vigore ed applicato da Gesap SpA. (inclusi anche quelli potenzialmente rientranti tra i reati di cui alla L. 190/2012)

Catena del Valore - rappresentazione grafica del posizionamento lungo la catena della creazione del valore aggiunto della Società con evidenza dei principali processi operativi e di core business tipici della Società e relativi flussi finanziari e procedurali

Codice Etico – documento allegato al presente Modello di cui ne è parte integrante

Consulenti - coloro che agiscono in nome e/o per conto di Gesap S.p.A. sulla base di un mandato o di altro rapporto di collaborazione

Destinatari – tutti i dipendenti, i fornitori, i consulenti, le figure apicali (come di seguito definite), gli organi sociali (come di seguito definiti) e tutti i soggetti con i quali la Società interagisce

Dipendenti - tutti i dipendenti di Gesap (compresi i consulenti interni)


D.Lgs. 231/2001 o Decreto - il decreto legislativo n. 231 dell'8 giugno 2001 e successive modifiche

Esponenti della Società – tutti i dipendenti, le figure apicali (come di seguito definite), gli organi sociali (come di seguito definiti), il management operativo

Funzioni Apicali o management - le persone che rivestono funzione di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sua unità organizzativa, dotata di autonomia finanziaria e funzionale, nonché da persone che esercitano, anche di fatto, la gestione e controllo dell'ente

Gare Pubbliche – con questo termine si intendono, ai fini del presente modello, tutte le **Procedure Competitive di assegnazione ad evidenza pubblica** (italiana o estera) per qualunque finalità di specie (esempio: bandi, ottenimento di concessioni, contributi, ordini, ammissione a benefici derivanti da sgravi fiscali ecc.)

Linee Guida - le Linee Guida in tema di responsabilità amministrativa delle società (D.Lgs. 231/2001) emanate da Confindustria ed associazioni di categoria. Nella versione più recente,

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

si fa riferimento ai “Principi consolidati per la redazione dei modelli organizzativi e l’attività dell’organismo di vigilanza e prospettive di revisione del d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231”, pubblicati a dicembre 2018 da CNDCEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili), ABI (Associazione Bancaria Italiana), CNF (Consiglio Nazionale Forense) e Confindustria

Modello o MOGC - il Modello di organizzazione, gestione e controllo previsto dal D.Lgs. 231/2001

Organismo di Vigilanza (OdV) - organismo interno, istituito ai sensi del Decreto, preposto alla vigilanza sul funzionamento e sull’osservanza del Modello e dei relativi aggiornamenti

Organi Sociali – Tutti gli Organi di direzione e controllo di Gesap S.p.A., management operativo

Organi di Controllo – Collegio Sindacale, IA (**Internal Audit**), Responsabile Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (**RPCT**), **Security, Safety, Compliance**, Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (**RSPP**), Data Protection Officer (**DPO**), Pianificazione e controllo (regolatoria) e Società di revisione legale dei conti

Organo Dirigente – CdA di Gesap S.p.A. e/o top management (Dirigenti /Quadri)


Organigramma Aziendale: rappresentazione grafica dei principali attori aziendali – interni ed esterni, con evidenza delle linee di riporto e dei livelli di responsabilità

Outsourcers - società esterne, professionisti e altre controparti contrattuali che svolgono attività di servizio in favore di Gesap

P.A. - la Pubblica Amministrazione, inclusi i relativi funzionari ed i soggetti incaricati di pubblico servizio, ivi inclusi anche gli enti di interesse pubblico (EIP) e quelli sottoposti a regime intermedio (ESRI) ed in particolare le società quotate di cui al D. Lgs. 39/2010 quando anche ed in particolar modo portatrici di interessi e servizi di pubblica utilità

Partners - controparti contrattuali (anche i terzisti, collaboratori, commerciali, advisor, agenti nazionali ed internazionali, partners strategici anche per servizi di outsourcing, collegati, correlati, ecc...) della Società sia persone fisiche sia persone giuridiche, italiani, esteri con cui Gesap addivenga ad una qualunque forma di collaborazione contrattualmente regolata, ove destinati a cooperare con la stessa nell’ambito dei processi sensibili

Processo sensibile – Area/attività/processo sensibile nel cui ambito ricorre il rischio di commissione dei reati. Trattasi dei processi nelle cui fasi, sottofasi o attività si potrebbero in linea di principio configurare le condizioni, le occasioni o i mezzi per la commissione di reati, in via strumentale alla concreta realizzazione della fattispecie di reato

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Procedure, Prassi, Circolari ed Usi: si intendono anche le procedure amministrative – rappresentative fondamentalmente delle fasi e sottofasi in cui si articolano i principali cicli produttivi, attivi e passivi, ordinari e straordinari della Società -, le procedure organizzative ISO - SOA, i manuali, le Linee Guida, i Poteri, Deleghe, Codice Etico, ed altri documenti interni, esterni, in internet ed altri depository, richiamati anche nei protocolli di controllo

Reati, Risk Map e Raccordo Processi, Aree e Attività sensibili - i reati ai quali si applica la disciplina prevista del D.Lgs. 231/2001 e successive modifiche, il riepilogo (**Risk Map**) per processi e funzioni dei predetti, il raccordo tra processi sensibili, aree di attività ed attività sensibili identificate con gli attori apicali di Gesap e sottoposti, nell'ambito dell'aggiornamento del pregresso Risk **Assessment**

RPCT -Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

P.N.A. - Piano Nazionale Anticorruzione approvato da **A.N.A.C** (Autorità Nazionale Anticorruzione) e **PTPCT** - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ex L. 190/2012

Società o Azienda o Gruppo o Impresa – GES.A.P. S.p.A. - Società di Gestione dell'Aeroporto di Palermo o Gesap o Società, o anche Gruppo o Impresa o Ente, riferendo il Modello di Gesap anche ad eventuali società controllate, quando eventualmente tempo per tempo esistenti.

Societogramma: rappresentazione dei rapporti di controllo e di collegamento tra Gesap e la sua proprietà azionaria e Gesap ed eventuali altre società (controllate, collegate e controparti correlate anche ai sensi della disciplina civilistica e secondaria di riferimento (anche ad esempio IAS 24) ove tempo per tempo presenti).

Diventano parte integrante del presente glossario, le **nomenclature (ovvero sigle con significati tecnici)** indicate anche nelle procedure della Società alle quali si rimanda.

AAI: Analisi Ambientale Iniziale

AC: Accountable Manager

Velafinance: Sistema informativo di contabilità

ACR: Sistema informativo dove si inseriscono i dati della contabilità lavoro

AD: Alta direzione (Amministratore Delegato)


ADC: Abilitazione, denominata ADC o Airside Driving Certificate, che attesta il completamento con esito positivo di un programma di addestramento volto ad accertare il possesso dei requisiti teorici e pratici, ovvero la conoscenza di norme comportamentali idonee per una circolazione veicolare sicura in airside

ADC: Convertitore analogico digitale

Agente regolamentato: Vettore aereo, agente, spedizioniere o qualunque altro soggetto che garantisce l'effettuazione di controlli di sicurezza sulle merci o sulla posta. L'agente regolamentato è approvato dall'ENAC

AM: Accountable Manager

ANAC: Autorità Nazionale Anticorruzione

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

AOC: Associazione dei vettori operanti nello scalo (Airline Operators Committee)

AOSNice: Interfaccia di sistema SOFA dove sono riportate le informazioni e le tariffe relative ai servizi regolamentati, sulla base del Piano Tariffario approvato da Enac e aggiornato secondo le tempistiche del Contratto di Programma

APQ: Accordi di Programma Quadro

ASPP: Addetti al Servizio Prevenzione e Protezione

Asseareoporti: Associazione Sindacale di categoria dei Gestori aeroportuali

Assoclearance: l'Associazione, con personalità giuridica, indipendente e senza fine di lucro preposta dallo Stato Italiano all'esecuzione dei compiti previsti all'articolo 4 del regolamento europeo 95/93 del 18 gennaio 1993 e successive modifiche relativo all'assegnazione delle bande orarie (slots) che detta: "Norme comuni per l'assegnazione di bande orari negli aeroporti coordinati".

Atto di sottomissione: atto in cui è indicato il maggior costo dell'opera a seguito di variante

AVLE: Alto Vigilante sui Lavori di Enac

BSS: Bolletta di Spedizione di Servizio (documento che accompagna la merce in spedizione)

C.C.N.L.: Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro

CA: Codice degli Appalti

Cargo Manifest: Lettere di carico nel settore dei trasporti

CC: Codice di Comportamento

CDA: Consiglio di Amministrazione

CER: Catalogo Europeo dei Rifiuti

CIG: Codice Identificativo della Gara

CITIES: Convenzione sul commercio internazionale delle specie minacciate di estinzione (Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora)

CMCQ: commissione miglioramento continuo della qualità

CON.S.I.P.: Concessionaria Servizi Informativi Pubblici

CS: Coordinatore della Sicurezza

CSA: Comitato per la Sicurezza Aeroportuale

CSE: Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione

CSP: Coordinatore per la Sicurezza in fase di Progettazione

CSR: Concentrazione Soglie di Rischio

CTA: Coordinamento Territoriale per l'Ambiente

DG: Direzione generale

DL: Direttore lavori

DPI: Dispositivi di Protezione Individuale

DPO: Data Protection Officer

DURC: Dichiarazione Unica Regolarità Contributiva

DUV: Dichiarazione Unica del Vettore (nell'ambito dei voli)

DUVRI: Documento Unico di Valutazione dei Rischi di Interferenza

DVR: Documento di Valutazione dei Rischi

E-doc: Sistema di gestione del protocollo e della corrispondenza aziendale

ENAC: Ente Nazionale per l'aviazione civile

ENAC D.A.: Enac Direzione Aeroportuale

ENAV: Ente Nazionale di Assistenza al Volo

F&B: Food&Beverage

FIND: applicazione di AOSNice (nell'ambito operations)

FIR: Formulario Identificativo dei Rifiuti

FIXED: applicazione di AOSNice (nell'ambito operations)


Funzionigramma: Documento aziendale che riporta la Mission delle Direzioni, delle funzioni e delle linee di attività e dettaglia le mansioni attribuite ai diversi soggetti operanti in tutti gli uffici

Gaetan: Sistema di accettazione/imbarco merci


GALILEO: sistema computerizzato di prenotazione con lo sviluppo di prodotti avanzati e soluzioni Internet innovative

Handler: soggetto certificato da ENAC a fornire assistenza a terra a terzi ai vettori

IA: Internal Audit

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


IATA: International Air Transport Association
KPI: Key Performance Indicator in ambito SSL
KYC: Know Your Customers (ovvero due diligence necessaria ed imprescindibile nei rapporti contrattuali)
LDM: Messaggistica IATA (Load Message)
LG Anac: Line Guida Anac in ambito tariffario regolatorio
LGA: Linea Linee ENAC nell'ambito della contabilità regolatoria
LMRC: Libretto delle Misure e il Registro di Contabilità
LTA: Lettera di trasporto aereo
LUL: Libro Unico del Lavoro
LVA: indice del Livello di Valutazione del Rumore Aeroportuale
MAXIMO: Sistema informativo di Gesap per la predisposizione del piano di manutenzione ordinaria
MC: Medico Competente
MePa: Mercato Elettronico della PA
MUD: Modulo Unico di Dichiarazione Ambientale
MVT: Messaggistica IATA (Aircraft Movement Message)
NCI: Nucleo Centrale Ispettivo di Enac
NUV: Nucleo di Valutazione (in materia di SGA e Ambiente)
OdA: Ordine di acquisto
OdL: Ordine di Lavoro
OdV: Organismo di vigilanza
PA – P.U. – I.P.S.: Pubblica Amministrazione, Pubblico Ufficiale, Incaricato di Pubblico Servizio
PE: Protocollo/Patto Etico
PEA: Piano di Emergenza Aeroportuale
PET: Piano di evacuazione Terminal
PH: Post Holder
PI: Piano degli Investimenti
PL: Protocollo di Legalità
PNS: Programma Nazionale della Sicurezza (D.M. 85/99 elaborato dal Comitato Interministeriale per la sicurezza del Trasporto Aereo)
POLARIA: Polizia di Frontiera operante negli aeroporti
POS: Piano Operativo di Sicurezza
PQI: Piano Quadriennale degli Investimenti
PRM: Passeggeri a mobilità ridotta
PRR: Prior Permission Request
PSA: Piano di sviluppo Aeroportuale
PAS: Programma/Piano di Sicurezza Aeroportuale
PSC: Piano di Sicurezza e Coordinamento
PSM: Piano di Sicurezza delle Merci
PTPCT: Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
PUL: Protocollo Unico di Legalità
RASA: Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante
RD: Rappresentante della direzione
RDA: Richiesta d'acquisto
Repository: Sistema attraverso il quale sono automaticamente immagazzinati e mantenuti dati per futuri accessi
RILEV: Sistema informatico che contiene informazioni relative all'anagrafica dipendente
RPCT: Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza
RUP: Responsabile del procedimento
RSA: Rappresentanti Sindacali Aziendali
RSA: Residenza sanitaria assistenziale
RSL: Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza
RSPP: Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione
S.A.L: Stato Avanzamento Lavori

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

S.O.T.: In ambito doganale: sezione operativa territoriale
SATL: Supporto Amministrativo Trasparenza e Legalità
SCI: Sistema di Controllo Interno
SCR: Codice di identificazione degli aeroporti secondo la codifica IATA
SGA: Sistema di Gestione Ambientale Qualità e Ambiente
SMI: Schede Monitoraggio degli Investimenti
SMS: Safety Management System (insieme di procedure e controlli per mantenere livelli adeguati di safety aeroportuale)
SOFA: Sistema informatico che permette di creare le anagrafiche clienti
SPP: Servizio di Prevenzione e Protezione
SRM: Scheda ricovero mezzi
SSL: Salute e Sicurezza sul Lavoro
Test MEO: test dell'operatore in un'economia di mercato (Test Market Economic Operator: Comunicazione della Commissione Europea "Orientamenti sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree 2014/C 99/03)
TSA: Transport Security Administration
TUA: Testo Unico Ambientale
TUS: Testo unico in materia di sicurezza
UE/CE: Unione Europea / Commissione Europea
ULT: Ufficio Legalità e Trasparenza
VIA: Valutazione Impatto Ambientale

ALLEGATI

- 1) CODICE DI COMPORTAMENTO, PATTO ETICO E PROTOCOLLO DI LEGALITA' DI GESAP
- 2) DECRETO LEGISLATIVO 231/2001
- 3) ELENCO (AGGIORNATO) REATI PRESUPPOSTO PREVISTI DAL D.LGS. 231/2001
- 4) ALLEGATI TECNICI: IL MAPPING
 - 4.1) GESAP: MAPPING, STRUCTURES & RISK
 - 4.2) RACCORDO FUNZIONIGRAMMI
 - 4.3) RISK MAP (VERSIONE SINTETICA E VERSIONE FULL)
 - 4.4) RACCORDO PROCESSI SENSIBILI E AREE/ATTIVITA' SENSIBILI
 - 4.5) MAPPA AREE A RISCHIO E ATTIVITA' SENSIBILI DLGS 231/2001 E L.190/2012
 - 4.6) RISK ASSESSMENT *(si rimanda alle Parti Speciali del Modello e alle Procedure (All. 4.7)*
 - 4.6.1) RA GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE
 - 4.6.2) RA GESTIONE ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE E MANUTENZIONE
 - 4.6.3) RA DIREZIONE LEGALE E PROCUREMENT
 - 4.6.4) RA SAFETY MANAGEMENT
 - 4.6.5) RA GESTIONE CARGO MANAGEMENT
 - 4.6.6) RA GESTIONE AREA TERMINAL
 - 4.6.7) RA AMMINISTRAZIONE, CONTABILITA' E BILANCIO,

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

4.6.8) RA GESTIONE INFORMATION TECHNOLOGY & SECURITY

4.6.9) RA SECURITY MANAGEMENT

4.6.10) RA GESTIONE SERVIZI COMMERCIALI NON AVIATION

4.6.11) RA PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

4.6.12) RA COMPLIANCE MONITORING MANAGEMENT

4.6.13) RA GESTIONE SVILUPPO AVIATION

4.6.14) MATRICE RISCHI CONTROLLI AMBIENTE

4.6.15) MATRICE RISCHI CONTROLLI SSL

4.6.16) RA INTERNAL AUDIT


4.6.17) RA RPCT

4.6.18) RA MOVIMENTO

4.7) PROCEDURE (si rimanda al deliverable di altro gruppo di lavoro GDL1, successivamente oggetto di aggiornamento, e alle procedure editate, alle Parti Speciali del Modello e ai Risk Assessment (All. 4.6))

4.8) PTPCT EX L. 190/2012 e relativi allegati (oltre il nuovo allegato “Sezione “Società Trasparente” - Elenco degli obblighi di pubblicazione e responsabili dei flussi informativi)

4.9) RIEPILOGO DI ALCUNI DOCUMENTI AZIENDALI ANCHE DA SITO (rinvio al Sito)

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

1. **IL DECRETO LEGISLATIVO 8 GIUGNO 2001, N. 231, IN MATERIA DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA DELLE PERSONE GIURIDICHE, DELLE SOCIETÀ E DELLE ASSOCIAZIONI ANCHE PRIVE DI PERSONALITÀ GIURIDICA**

1.1 **La Responsabilità Amministrativa delle Persone Giuridiche**

Il Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, in attuazione della Legge Delega 29 settembre 2000, n. 300, ha introdotto in Italia la “*Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica*” (di seguito, per brevità, anche “**D.Lgs. n. 231 del 2001**” o il “**Decreto**”), che si inserisce in un ampio processo legislativo di lotta alla corruzione ed adegua la normativa italiana in materia di responsabilità delle persone giuridiche ad alcune Convenzioni Internazionali precedentemente sottoscritte dall’Italia.


Il D.Lgs. n. 231 del 2001 stabilisce, pertanto, un regime di responsabilità amministrativa (equiparabile sostanzialmente alla responsabilità penale), a carico delle persone giuridiche ⁽¹⁾ (di seguito, per brevità, il/gli “**Ente/Enti**”), che va ad aggiungersi alla responsabilità della persona fisica (meglio individuata di seguito) autrice materiale del reato e che mira a coinvolgere, nella punizione dello stesso, gli Enti nel cui interesse o vantaggio tale reato è stato compiuto. Tale responsabilità amministrativa sussiste unicamente per i reati tassativamente elencati nel medesimo D.Lgs. n. 231 del 2001.

L’articolo 4 del Decreto precisa, inoltre, che in alcuni casi ed alle condizioni previste dagli articoli 7, 8, 9 e 10 del Codice Penale, sussiste la responsabilità amministrativa degli Enti che hanno sede principale nel territorio dello Stato per i reati commessi all’estero dalle persone fisiche (come di seguito meglio individuate) a condizione che nei confronti di tali Enti non proceda lo Stato del luogo in cui è stato commesso il fatto criminoso.

¹ L’art.1 del D.Lgs. n. 231 del 2001 ha delimitato l’ambito dei soggetti destinatari della normativa agli “*enti forniti di personalità giuridica, società e associazioni anche prive di personalità giuridica*”. Alla luce di ciò, la normativa si applica nei confronti degli:

- enti a soggettività privata, ovvero agli enti dotati di personalità giuridica ed associazioni “anche prive” di personalità giuridica;
- enti a soggettività pubblica, ovvero gli enti dotati di soggettività pubblica, ma privi di poteri pubblici (c.d. “enti pubblici economici”);
- enti a soggettività mista pubblica/privata (c.d. “società miste”).

Sono invece esclusi dal novero dei soggetti destinatari: lo Stato, gli enti pubblici territoriali (Regioni, Province, Comuni e Comunità montane), gli enti pubblici non economici e, in generale, tutti gli enti che svolgano funzioni di rilievo costituzionale (Camera dei deputati, Senato della Repubblica, Corte costituzionale, Segretariato generale della Presidenza della Repubblica, C.S.M., etc.).

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

1.2 Le Persone soggette al D.Lgs. n. 231 del 2001

I soggetti che, commettendo un reato nell'interesse o a vantaggio dell'Ente, ne possono determinare la responsabilità sono di seguito elencati:

- (i) persone fisiche che rivestono posizioni di vertice (rappresentanza, amministrazione o direzione dell'Ente o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale o persone che esercitano, di fatto, la gestione ed il controllo: di seguito, per brevità, i “**Soggetti Apicali**”),
- (ii) persone fisiche sottoposte alla direzione o vigilanza da parte di uno dei Soggetti Apicali (di seguito, per brevità, i “**Soggetti Sottoposti**”).


A questo proposito, giova rilevare che non è necessario che i Soggetti Sottoposti abbiano con l'Ente un rapporto di lavoro subordinato, dovendosi ricomprendere in tale nozione anche “*quei prestatori di lavoro che, pur non essendo <dipendenti> dell'ente, abbiano con esso un rapporto tale da far ritenere sussistere un obbligo di vigilanza da parte dei vertici dell'ente medesimo*”. Infatti, secondo l'indirizzo dottrinale prevalente, assumono rilevanza ai fini della responsabilità amministrativa dell'ente quelle situazioni in cui un incarico particolare sia affidato a collaboratori esterni, tenuti ad eseguirlo sotto la direzione o il controllo di Soggetti Apicali. Diversi dai Soggetti Apicali e Soggetti Sottoposti, come sopra intesi, sono i soggetti “Terzi”, comunque destinatari del Modello, secondo quanto meglio esplicitato nel paragrafo 2.5.3.

È comunque opportuno ribadire che l'Ente non risponde, per espressa previsione legislativa (articolo 5, comma 2, del Decreto), se i predetti soggetti **hanno agito nell'interesse esclusivo proprio o di terzi**. In ogni caso, il loro comportamento deve essere riferibile a quel rapporto “organico” per il quale gli atti della persona fisica possono essere imputati all'Ente.

1.3 I Reati Presupposto


Il Decreto richiama le seguenti fattispecie di reato (di seguito, per brevità, anche, i “**Reati Presupposto**”):

- (i) reati contro la Pubblica Amministrazione (articoli 24 e 25 del D.Lgs. n. 231 del 2001), introdotti dal Decreto e nuovamente modificati dalla Legge n.69 del 27 maggio 2015. Si ricorda la Legge 3/2019 recante “Misure per il contrasto dei reati contro la pubblica amministrazione, nonché in materia di prescrizione del reato e in materia di trasparenza dei partiti e movimenti politici”. Si ricordano le ultime

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


modifiche derivanti dal D.L. 105/2023 convertito in L. 137/2023 che, all'interno dell'Art. 24 del D.Lgs. n. 231 del 2001, ha inserito i reati di "Turbata libertà degli incanti" e di "Turbata libertà del procedimento di scelta del contraente", oltre che dal D.L. 92/2024 convertito in L. 112/2024 che, all'interno dell'Art. 25 del D.Lgs. n. 231 del 2001, ha inserito il reato di "Indebita destinazione di denaro o cose mobili" e soppresso il reato di "Abuso d'ufficio" (art. 323 c.p. abrogato con L. 114/2024);

- (ii) delitti informatici e trattamento illecito dei dati, introdotti dall'articolo 7 della Legge 18 marzo 2008, n. 48, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 24-*bis*, con particolare attenzione alle novità in materia di privacy introdotte dal Regolamento UE 2016/679 (in vigore dal 25 maggio 2018), attuato in Italia con il D.Lgs. 51/2018 e D.Lgs. 101/2018, alla nuova Legge in materia di Whistleblowing (L. 179/2017 e s.m.i. tra cui D.Lgs. 24/2023), il D.Lgs. 65/2018 "*attuazione della direttiva (UE) 2016/1148 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 6 luglio 2016, recante misure per un livello comune elevato di sicurezza delle reti e dei sistemi informativi nell'Unione*", e alle novità in materia di Cybersecurity introdotte dal D.L. 105/2019, convertito in L. 133/2019 e dalla L. 90/2024;
- (iii) delitti di criminalità organizzata, introdotti dall'articolo 2, comma 29, della Legge 15 luglio 2009, n. 94, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 24-*ter* che pure sono stati oggetto di parziale modifica relativamente all'art. 416-bis c.p. con la Legge n. 69 del 27 maggio 2015;
- (iv) delitti in materia di falsità in monete, in carte di pubblico credito, in valori in bollo e in strumenti o segni di riconoscimento, introdotti dall'articolo 6 della Legge 23 novembre 2001, n. 406, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-*bis*, successivamente integrato dall'articolo 15, comma 7, lett. a), della Legge 23 luglio 2009, n. 99;
- (v) delitti contro l'industria e il commercio, introdotti dall'articolo 15, comma 7, lett. b), della Legge 23 luglio 2009, n. 99, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-*bis.1*;
- (vi) reati societari, introdotti dal Decreto Legislativo 11 aprile 2002, n. 61, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-*ter*, successivamente integrato dalla Legge

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

n.190 del 6 novembre 2012 e come successivamente in parte emendati dalla Legge n. 69 del 27 maggio 2015 e dal D.Lgs. 19/2023, che ha inserito il reato di “False o omesse dichiarazioni per il rilascio del certificato preliminare”, come per ultimo modificato dal D.Lgs. 88/2025;


- (vii) delitti con finalità di terrorismo o di eversione dell’ordine democratico, introdotti dalla Legge 14 gennaio 2003, n. 7, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l’articolo 25-*quater*;
- (viii) pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili, introdotti dalla Legge 9 gennaio 2006, n. 7, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l’art. 25-*quater*.1;
- (ix) delitti contro la personalità individuale, introdotti dalla Legge 11 agosto 2003, n. 228, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l’articolo 25-*quinqies*, con particolare attenzione alle novità introdotte dalla L. 199/2016 quali, ad esempio, le “disposizioni in materia di contrasto al lavoro nero” e del cosiddetto “caporalato” in ambito sfruttamento del lavoro e modificati per ultimo dal D.L. 145/2024 convertito in L. 187/2024;
- (x) reati di abuso di mercato, previsti dalla Legge 18 aprile 2005, n. 62, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l’articolo 25-*sexies* e, all’interno del TUF, l’articolo 187-*quinqies* “*Responsabilità dell’ente*”. Si ricorda, a tal proposito, l’entrata in vigore in data 29 settembre 2018, del D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 107, recante “*Norme di adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) n. 596/2014*” relativo alla disciplina sugli abusi di Mercato (Market Abuse Regulation o “**MAR**”) che ha introdotto alcune significative modifiche alla disciplina di cui al D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231 in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica. Si ricorda che, nell’ambito dei reati di abuso di informazioni privilegiate nonché di manipolazione del mercato di cui agli artt. 180 e ss del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, gli artt. 184, 185, 187 sono stati per ultimo modificati dal D.Lgs. 238/2021;
- (xi) reati di omicidio colposo o lesioni gravi o gravissime, commesse con violazione delle norme sulla tutela della salute e della sicurezza sul lavoro, introdotti dalla Legge

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


3 agosto 2007, n. 123, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-*septies* (ex D.Lgs. 81/08 e ss modifiche tra cui il D.Lgs. 81/15) (nella sezione SSL sono inclusi i presidi per i rischi batteriologici come quelli rappresentati nel 2020 e nel 2021 (e, ove applicabili, ancora ad oggi) dalla pandemia Covid 19, come da disposizioni normative tempo per tempo emanate con D.L./DPCM e Ordinanze);

- (xii) reati di ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché autoriciclaggio, introdotti dal Decreto Legislativo 21 novembre 2007, n. 231, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-*octies*, successivamente integrato dalla L.186 del 2014 che introduce la fattispecie di autoriciclaggio (art.648-ter.1 nel C.p) e ne dispone anche l'inserimento nell'art. 25-*octies*, e ss modifiche tra cui le ultime con D.Lgs. 169/2012, L. 208/2015, D.Lgs. 90/2017 (che ha recepito la IV Direttiva UE 2015/849 in materia di contrasto al riciclaggio), D.Lgs. 125/2019 (Modifiche ed integrazioni ai decreti legislativi 25 maggio 2017, n. 90 e n. 92, recanti attuazione della direttiva UE 2015/849, nonché attuazione della direttiva UE 2018/843 che modifica la direttiva UE 2015/849 relativa alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario ai fini di riciclaggio o finanziamento del terrorismo), D.L. 76/2020 convertito in L. 120/2020, D.L. 228/2021 in L. 15/2022, D.L. 104/2023 in L. 136/2023, D.Lgs 204/2024 (si veda anche oltre) e L. 28/2025;
- (xiii) delitti in materia di strumenti di pagamento diversi dai contanti, inseriti dall'art. 3, comma 1 lett. a), D.Lgs. 8 novembre 2021, n. 184 all'Art. 25-*octies*.1 del D.Lgs. n. 231 del 2001 e modificati per ultimo dal D.L. 105/2023 convertito in L. 137/2023, che ha inserito il reato di "Trasferimento fraudolento di valori";
- (xiv) delitti in materia di violazione del diritto d'autore, introdotti dall'articolo 15, comma 7, lett. c), della Legge 23 luglio 2009, n. 99, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-*novies* e per ultimo modificati dalla L. 143/2024 e dalla L. 166/2024, modificative del D.Lgs. 231/2001, anche in ambito dei diritti d'autore;
- (xv) delitto di induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria, introdotto dall'art. 4 della Legge 3 agosto 2009, n. 116, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-*decies*²;


² Originariamente 25-*novies* e così rinumerato dal D.Lgs. 121/2011.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- (xvi) reati ambientali, introdotti dal D.Lgs. 7 luglio 2011, n. 121, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-undecies a sua volta modificato ed integrato dalla Legge n.68 del 22 maggio 2015 – cosiddetti “Ecoreati” e dal D.L. 116/2025;
- (xvii) reati transnazionali, introdotti dalla Legge 16 marzo 2006, n. 146, *“Legge di ratifica ed esecuzione della Convenzione e dei Protocolli delle Nazioni Unite contro il crimine organizzato transnazionale”*;
- (xviii) delitto di impiego di cittadini di Paesi terzi di cui il soggiorno è irregolare, introdotto dal Decreto Legislativo 16 luglio 2012, n. 109, recante l’*“Attuazione della direttiva 2009/52/CE che introduce norme minime relative a sanzioni e a provvedimenti nei confronti di datori di lavoro che impiegano cittadini di Paesi terzi il cui soggiorno è irregolare”*, che ha inserito nel D.Lgs. n. 231 del 2001 l'articolo 25-duodecies;
- (xix) reati di istigazione al razzismo e xenofobia, in relazione alla commissione dei delitti di cui all'articolo 3, comma 3 bis, della Legge 13 ottobre 1975, n. 654 (richiamo da intendersi riferito all'articolo 604-bis del codice penale ai sensi dell'articolo 7 del D.Lgs. 1 marzo 2018 n.21, inseriti dalla L. 167/2017 all'Art. 25-terdecies del D.Lgs. n. 231 del 2001;
- (xx) Frode in competizioni sportive, esercizio abusivo di gioco o di scommessa e giochi d'azzardo esercitati a mezzo di apparecchi vietati, inseriti all'Art. 25-quaterdecies del D.Lgs. n. 231 del 2001, articolo inserito a decorrere dal 17 maggio 2019 dall'art. 5, comma 1, L. n. 39/2019, ai sensi di quanto disposto dall'art. 7, comma 1 della medesima L. n. 39/2019;
- (xxi) Reati tributari, inseriti all'Art. 25-quinquiesdecies del D.Lgs. n. 231 del 2001, in vigore dal 27 ottobre 2019, articolo inserito dall'art. 39, comma 2, D.L. 124/2019, convertito in L. 157/2019, oltre alla Direttiva PIF, attuata in Italia con il D.Lgs. 75/2020 e modificato per ultimo dell'art. 5, comma 1, D.Lgs. 156/2022;
- (xxii) Contrabbando (incluso nei reati Omnibus), inserito dall'art. 5, comma 1, lett. d), D.Lgs. 14 luglio 2020, n. 75 all' Art. 25-sexiesdecies del D.Lgs. n. 231 del 2001 e modificati per ultimo dal D.Lgs. 141/2024;

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- (xxiii) Delitti contro il patrimonio culturale (inclusi nei reati contro la Pubblica Amministrazione), inseriti dall'art. 3, comma 1, L. 9 marzo 2022, n. 22, a decorrere dal 23 marzo 2022, ai sensi di quanto disposto dall'art. 7, comma 1, della medesima legge 22/2022, all'Art. 25-septiesdecies del D.Lgs. n. 231 del 2001;
- (xxiv) Riciclaggio di beni culturali e devastazione e saccheggio di beni culturali e paesaggistici (inclusi nei reati contro la Pubblica Amministrazione), inserito dall'art. 3, comma 1, L. 9 marzo 2022, n. 22, a decorrere dal 23 marzo 2022, ai sensi di quanto disposto dall'art. 7, comma 1, della medesima legge 22/2022, all'Art. 25-duodevicies del D.Lgs. n. 231 del 2001;
- (xxv) Delitti contro gli animali (inclusi nei reati Omnibus) inseriti dall'art. 8, comma 1, L. 82/2025, all'art. 25-undevicies del D.Lgs. n. 231 del 2001.
- (xxvi) i delitti introdotti dalla Legge n.190/2012, contenente le “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella Pubblica Amministrazione” (c.d. “**Legge Anticorruzione**” 4) ed in particolare: (i) il ridenominato reato “**Concussione, Induzione indebita a dare o promettere utilità e Corruzione**”; e (ii) il reato di “**corruzione tra privati**” applicabile alle società che, a seguito di un atto corruttivo, conseguono un beneficio o un vantaggio anche nel caso in cui siano poste in essere attività che abbiano il fine di “**impedire, restringere o falsare in maniera consistente il gioco della concorrenza**”, ex art. 2 della L. 287/90). In tale caso è prevista la sanzione pecuniaria (da un minimo di 50.000 euro ad un massimo di 600.000 euro) e la confisca del prezzo e/o profitto derivante dalla condotta illecita. *(A tal proposito si ricorda altresì che nell'ambito dell'ANAC – Autorità Nazionale Anticorruzione – e con il D.L. 90/14 convertito in L. 114/2014 – è stato istituito il Responsabile Prevenzione Corruzione (RPC) in attuazione del Piano per la Prevenzione della Corruzione (PPC); nonché il Responsabile del Piano per la Trasparenza (RPT) in attuazione del Piano Triennale per la Trasparenza ed Integrità (PTTI) – il tutto a seguito della menzionata L. 190/2012 che ha anche avuto significativi impatti nelle società pubbliche, e/o a controllo e/o partecipazione mista pubblico/privato ex **D.Lgs. 33/2013** «obblighi pubblicità e trasparenza»; ex D.Lgs. 97/2016 e D.Lgs. 50/2016 (Codice appalti e Concessioni – per ultimo modificato con il D.Lgs. 36/2023 a sua volta modificato dal recente D.Lgs. 209/2024 noto come Correttivo" al Codice Appalti e per ultimo dal D.L. 73/2025) e ex **D.Lgs. 175/2016 (Testo unico delle società partecipate)**. Codice appalti che era stato in precedenza già aggiornato al 2019 per effetto di diverse modifiche tra cui per ultimo quelle*

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

con D.L. 32/2019, convertito in L. 55/2019 (cosiddetto Decreto “Sblocca Cantieri”) e D.L. 34/2019 convertito in L. 58/2019 (cosiddetto “Decreto Crescita”) e ora per quelle di cui al D.Lgs. 36/2023 sopra detto, a riprova della pervasività di un corpo di norme sempre più convergenti ed orientate all’etica ed alla conformità di norme e regolamenti, nell’ambito e tra i rapporti pubblico/privato e tra privati).

1.4 Le Sanzioni previste nel Decreto

Il D.Lgs. n. 231 del 2001 prevede le seguenti tipologie di sanzioni applicabili agli enti destinatari della normativa:

- (a) sanzioni amministrative pecuniarie;
- (b) sanzioni interdittive;
- (c) confisca del prezzo o del profitto del reato;
- (d) pubblicazione della sentenza

(a) La sanzione amministrativa pecuniaria, disciplinata dagli articoli 10 e seguenti del Decreto, costituisce la sanzione “di base” di necessaria applicazione, del cui pagamento risponde l’Ente con il suo patrimonio o con il fondo comune.


Il Legislatore ha adottato un criterio innovativo di commisurazione della sanzione, attribuendo al Giudice l’obbligo di procedere a due diverse e successive operazioni di apprezzamento. Ciò

comporta un maggiore adeguamento della sanzione alla gravità del fatto ed alle condizioni economiche dell’Ente.

La prima valutazione richiede al Giudice di determinare il numero delle quote (in ogni caso non inferiore a cento, né superiore a mille)³ tenendo conto:

- della gravità del fatto;
- del grado di responsabilità dell’Ente;

³ Con riferimento ai reati di *market abuse*, il secondo comma dell’articolo 25-sexies del D.Lgs. n. 231 del 2001 prevede che: “Se in seguito alla commissione dei reati di cui al comma 1, il prodotto o il profitto conseguito dall’ente è di rilevante entità, la sanzione è aumentata fino a dieci volte tale prodotto o profitto”.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


- dell'attività svolta per eliminare o attenuare le conseguenze del fatto e per prevenire la commissione di ulteriori illeciti.

Nel corso della seconda valutazione, il Giudice determina, entro i valori minimi e massimi predeterminati in relazione agli illeciti sanzionati, il valore di ciascuna quota, da un minimo di Euro 258,00 ad un massimo di Euro 1.549,00. Tale importo è fissato “*sulla base delle condizioni economiche e patrimoniali dell'ente allo scopo di assicurare l'efficacia della sanzione*” (articoli 10 e 11, comma 2, D.Lgs. n. 231 del 2001).

Come affermato al punto 5.1. della Relazione al Decreto, “*Quanto alle modalità di accertamento delle condizioni economiche e patrimoniali dell'ente, il giudice potrà avvalersi dei bilanci o delle altre scritture comunque idonee a fotografare tali condizioni. In taluni casi, la prova potrà essere conseguita anche tenendo in considerazione le dimensioni dell'ente e la sua posizione sul mercato. (...) Il giudice non potrà fare a meno di calarsi, con l'ausilio di consulenti, nella realtà dell'impresa, dove potrà attingere anche le informazioni relative allo stato di solidità economica, finanziaria e patrimoniale dell'ente*”.

L'articolo 12 D.Lgs. n. 231 del 2001 prevede una serie di casi in cui la sanzione pecuniaria viene ridotta. Essi sono schematicamente riassunti nella seguente tabella, con indicazione della riduzione apportata e dei presupposti per l'applicazione della riduzione stessa.

Riduzione	Presupposti
1/2 (e non può comunque essere superiore ad Euro 103.291,00)	<ul style="list-style-type: none"> • L'autore del reato ha commesso il fatto nel prevalente interesse proprio o di terzi e l'Ente non ne ha ricavato un vantaggio o ne ha ricevuto vantaggio minimo; <p><u>ovvero</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • il danno patrimoniale cagionato è di particolare tenuità.
da 1/3 a 1/2	<p>[<u>Prima</u> della dichiarazione di apertura del dibattimento di primo grado]</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'Ente ha risarcito integralmente il danno e ha eliminato le conseguenze dannose o pericolose del reato ovvero si è comunque efficacemente adoperato in tal senso; <p><u>ovvero</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • è stato attuato e reso operativo un modello organizzativo idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi.


	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

da 1/2 a 2/3	<p>[Prima della dichiarazione di apertura del dibattimento di primo grado]</p> <ul style="list-style-type: none"> L'Ente ha risarcito integralmente il danno e ha eliminato le conseguenze dannose o pericolose del reato ovvero si è comunque efficacemente adoperato in tal senso; <u>e</u> è stato attuato e reso operativo un modello organizzativo idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi.
--------------	--

In ogni caso, la sanzione pecuniaria non può essere inferiore a Euro 10.329.

Si ricorda, a sé stante la sua rilevanza, che alla data del **Modello è stata estesa la responsabilità 231 anche ai reati fiscali**. È questa una delle novità più importanti contenuta nelle modifiche apportate al **DI fiscale 124/2019, convertito in L. 157/2019** e, successivamente, dal **D.Lgs. 75/2020**. Sono ora inclusi nel novero dei reati che possono determinare questa nuova responsabilità anche:

- la **dichiarazione fraudolenta** mediante uso **di fatture** o altri documenti per operazioni inesistenti (art. 2, comma 1, D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) con sanzione pecuniaria fino a **500 quote**.
- la **dichiarazione fraudolenta** mediante uso **di fatture** o altri documenti per operazioni inesistenti (art. 2, comma 2-bis, D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) per importi inferiori a 100mila euro (con sanzione pecuniaria fino a **400 quote**);
- la **dichiarazione fraudolenta** mediante altri **artifici** (art. 3 D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) con sanzione pecuniaria fino a **500 quote**;
- l'**emissione di fatture** o altri documenti per operazioni **inesistenti** sia per importi superiori a 100mila euro (art. 8, comma 1, D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) con sanzione pecuniaria fino a **500 quote**, sia inferiori (art. 8, comma 2-bis, D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) con sanzione pecuniaria fino a **400 quote**;
- la **dichiarazione infedele** (art. 4 D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015);
- l'**omessa dichiarazione** (art. 5 D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) imposte sui redditi/Iva e sostituto d'imposta;

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- l'**occultamento** o distruzione di documenti contabili (art. 10 D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) con sanzione pecuniaria fino a **400 quote**;
- l'**omesso versamento di ritenute certificate** (art. 10-bis D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015);
- l'**omesso versamento di Iva** (art. 10-ter D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015);
- l'**indebita compensazione con crediti non spettanti** (art. 10-quater, co. 1 D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015);
- l'**indebita compensazione con crediti inesistenti** (art. 10-quater, co. 2 D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015);
- la **sottrazione fraudolenta** al pagamento di imposte (art. 11 D.Lgs. 74/2000 aggiornato con D.Lgs. 158/2015) con sanzione pecuniaria fino a **400 quote**.


Nei casi previsti dai commi 1 e 2, si applicano le sanzioni interdittive di cui all'articolo 9, comma 2, lettere c), d) ed e).

Viene ancora prevista:

- l'applicazione delle sanzioni interdittive del **divieto di contrattare con la pubblica amministrazione**, salvo che per ottenere le prestazioni di un pubblico servizio;
- **dell'esclusione da agevolazioni, finanziamenti, contributi** o sussidi e l'eventuale **revoca** di quelli già concessi; del **divieto di pubblicizzare** beni o servizi;
- se, in seguito alla commissione di uno dei delitti tributari indicati in precedenza l'ente ha conseguito un profitto di rilevante entità, la **sanzione pecuniaria vien aumentata di 1/3**.

Nel caso di contestazione di uno di questi reati al rappresentante legale della società o ad altra persona fisica legata alla società, il Pm annoterà anche l'illecito amministrativo a carico dell'ente nel registro delle notizie di reato.

In caso di condanna la **persona fisica** (rappresentante legale o altro) va incontro ad una pena **detentiva**, mentre la società riceverà una sanzione **pecuniaria fino a 400 o 500 quote** a

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

seconda del reato. Il valore della quota può variare da un minimo di **258 euro** a un massimo di **1.549 euro**: l'importo finale della sanzione irrogabile a cura del giudice penale sarà, dunque, il prodotto della singola quota e il numero di quote da applicare, per un ammontare **massimo di 619.600 euro** (400 quote per il valore massimo di 1.549 euro) o di 774.500 euro (500 quote).


Se poi l'ente ha **conseguito un profitto di rilevante entità**, la sanzione pecuniaria viene aumentata **di 1/3 con la conseguenza che per gli illeciti puniti fino a 400 quote** la sanzione potrà giungere fino a **815.333 euro** e per quelli fino a 500 quote fino a **1.032.666 euro**. Da evidenziare che sinora il **sequestro del profitto del reato** era eseguito contro la società solo in via diretta (disponibilità bancarie e liquide) e, nel frequente caso di incapienza, nei confronti del rappresentante legale la misura cautelare riguardava anche l'“equivalente” (aggregando anche beni mobili e immobili di valore corrispondente).

Con l'applicazione del Dlgs 231/2001 il sequestro per equivalente, e non più solo quello diretto, potrà invece **essere eseguito anche nei confronti della società**.

(b) Le seguenti **sanzioni interdittive** sono previste dal Decreto e si applicano solo in relazione ai reati per i quali sono espressamente previste:

- interdizione dall'esercizio dell'attività aziendale;
- sospensione o revoca delle autorizzazioni, licenze o concessioni funzionali alla commissione dell'illecito;
- divieto di contrattare con la Pubblica Amministrazione, salvo che per ottenere le prestazioni di un pubblico servizio;
- esclusione da agevolazioni, finanziamenti, contributi e sussidi, e/o la revoca di quelli eventualmente già concessi;
- divieto di pubblicizzare beni o servizi.

Perché le sanzioni interdittive possano essere comminate, è necessaria la sussistenza di almeno una delle condizioni di cui all'articolo 13, D.Lgs. n. 231 del 2001, ossia:

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- *“l’ente ha tratto dal reato un profitto di rilevante entità ed il reato è stato commesso da soggetti in posizione apicale ovvero da soggetti sottoposti all’altrui direzione quando, in questo caso, la commissione del reato è stata determinata o agevolata da gravi carenze organizzative”*; ovvero
- *“in caso di reiterazione degli illeciti”⁴.*

Inoltre, le sanzioni interdittive possono anche essere richieste dal Pubblico Ministero e applicate all’Ente dal Giudice in via cautelare, quando:

- sono presenti gravi indizi per ritenere la sussistenza della responsabilità dell’Ente per un illecito amministrativo dipendente da reato;
- emergono fondati e specifici elementi che facciano ritenere l’esistenza del concreto pericolo che vengano commessi illeciti della stessa indole di quello per cui si procede;
- l’Ente ha tratto un profitto di rilevante entità.


In ogni caso, non si procede all’applicazione delle sanzioni interdittive quando il reato è stato commesso nel prevalente interesse dell’autore o di terzi e l’Ente ne ha ricavato un vantaggio minimo o nullo, ovvero il danno patrimoniale cagionato è di particolare tenuità.

L’applicazione delle sanzioni interdittive è altresì esclusa dal fatto che l’Ente abbia posto in essere le condotte riparatrici previste dall’articolo 17, D.Lgs. n. 231 del 2001 e, più precisamente, quando concorrono le seguenti condizioni:

- *“l’ente ha risarcito integralmente il danno e ha eliminato le conseguenze dannose o pericolose del reato ovvero si è comunque efficacemente adoperato in tal senso”*;
- *“l’ente ha eliminato le carenze organizzative che hanno determinato il reato mediante l’adozione e l’attuazione di modelli organizzativi idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi”*;
- *“l’ente ha messo a disposizione il profitto conseguito ai fini della confisca”*.

Le sanzioni interdittive hanno una durata non inferiore a tre mesi e non superiore a due anni. La scelta della misura da applicare e della relativa durata viene effettuata dal Giudice sulla base dei criteri in precedenza indicati per la commisurazione della sanzione pecuniaria,

⁴ Ai sensi dell’articolo 20 del D.Lgs. n. 231 del 2001, *“si ha reiterazione quanto l’ente, già condannato in via definitiva almeno una volta per un illecito dipendente da reato, ne commette un altro nei cinque anni successivi alla condanna definitiva”*.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

“tenendo conto dell’idoneità delle singole sanzioni a prevenire illeciti del tipo di quello commesso” (art. 14, D.Lgs. n. 231 del 2001).

Il Legislatore si è, poi, preoccupato di precisare che l’interdizione dell’attività ha natura residuale rispetto alle altre sanzioni interdittive.

(c) Ai sensi dell’articolo 19, D.Lgs. n. 231 del 2001, è sempre disposta, con la sentenza di condanna, la **confisca** - anche per equivalente - del prezzo (denaro o altra utilità economica data o promessa per indurre o determinare un altro soggetto a commettere il reato) o del profitto (utilità economica immediata ricavata) del reato, salvo che per la parte che può essere restituita al danneggiato e fatti salvi i diritti acquisiti dai terzi in buona fede. Quando la confisca abbia ad oggetto stabilimenti industriali o parti di essi che siano stati dichiarati di interesse strategico nazionale ai sensi dell’art. 1 del D.L. 207/2012, convertito, con modificazioni, dalla L. 231/2012, ovvero impianti o infrastrutture necessari ad assicurarne la continuità produttiva, si applica l’art. 101-bis commi 1-septies, 1-octies, 1-novies e 1-decies, delle norme di attuazione, di coordinamento e transitorie del codice di procedura penale, di cui al D.Lgs. 271/1989.


(d) La **pubblicazione della sentenza di condanna** in uno o più giornali, per estratto o per intero, può essere disposta dal Giudice, unitamente all’affissione nel comune dove l’Ente ha la sede principale, quando è applicata una sanzione interdittiva. La pubblicazione è eseguita a cura della Cancelleria del Giudice competente ed a spese dell’Ente.

1.5 Delitti tentati

Nelle ipotesi di commissione, nelle forme del tentativo, dei reati presupposto del Decreto, le sanzioni pecuniarie (in termini di importo) e le sanzioni interdittive (in termini di tempo) sono ridotte da un terzo alla metà, mentre è esclusa l’irrogazione di sanzioni nei casi in cui l’Ente impedisca volontariamente il compimento dell’azione o la realizzazione dell’evento (articolo 26 del Decreto).

1.6 Le Condotte Esimenti

Gli articoli 6 e 7 del D.Lgs. n. 231 del 2001, prevedono forme specifiche di esonero dalla responsabilità amministrativa dell’Ente per i reati commessi nell’interesse o a vantaggio dello

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

stesso sia da Soggetti Apicali, sia da Soggetti Sottoposti (come definiti al precedente paragrafo 1.2).


In particolare, nel caso di reati commessi da Soggetti Apicali, l'articolo 6 del Decreto prevede l'esonero qualora l'Ente stesso dimostri che:

- a) l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, un modello di organizzazione e di gestione idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi (di seguito, per brevità, il “**Modello**”);
- b) il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello nonché di curarne l'aggiornamento è stato affidato ad un organismo dell'Ente (di seguito, per brevità, l’“**Organismo di Vigilanza**” o l’“**OdV**”) dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo;
- c) le persone che hanno commesso il reato hanno agito eludendo fraudolentemente il Modello;
- d) non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'Organismo di Vigilanza.

Per quanto concerne i Soggetti Sottoposti, l'articolo 7 del Decreto prevede l'esonero della responsabilità nel caso in cui l'Ente abbia adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del reato, un Modello idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi.

L'esonero della responsabilità dell'Ente non è tuttavia determinato dalla mera adozione del Modello, bensì dalla sua efficace attuazione da realizzarsi attraverso l'implementazione di tutti i protocolli ed i controlli necessari a limitare il rischio di commissione dei reati che la Società intende scongiurare. In particolare, con riferimento alle caratteristiche del Modello, il Decreto prevede espressamente, all'articolo 6, comma 2, le seguenti fasi propedeutiche ad una corretta implementazione del Modello stesso:

- a) individuazione delle attività nel cui ambito esiste la possibilità che siano commessi reati;
- b) previsione di specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni dell'Ente in relazione ai reati da prevenire;

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- c) individuazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione di tali reati;
- c) previsione di obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;
- d) introduzione di un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel Modello.


1.7 La Responsabilità della Capogruppo per reati commessi dalle (eventuali) controllate

Le Società controllate, in linea generale e ove esistono i presupposti del controllo e del consolidamento dei dati in capo alla Capogruppo (sia essa a monte che a valle del processo di consolidamento ed in casi di consolidamento di secondo livello), devono dotarsi di un proprio modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs.231 del 2001 e devono anche costituire un proprio organismo di vigilanza che comunica con soluzione di continuità con l'Odv della Controllante.

Più precisamente, non essendo a sua volta un ente, il gruppo non può considerarsi diretto centro di imputazione della responsabilità da reato e non è inquadrabile tra i soggetti indicati dall'art.1 del decreto 231. Non si può in alcun modo affermare una responsabilità diretta del Gruppo ai sensi del decreto 231.

E' possibile tuttavia configurare una responsabilità della controllante per il reato commesso nell'attività della controllata qualora:

- sia stato commesso un reato presupposto nell'interesse o vantaggio immediato e diretto, oltre che della controllata/collegata anche della controllante.
- persone fisiche collegate in via funzionale alla controllante abbiano partecipato alla commissione del reato presupposto recando un contributo causalmente rilevante provato in maniera concreta e specifica.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

1.8 Le Linee Guida

Su espressa indicazione del Legislatore delegato, i Modelli possono essere adottati sulla base di codici di comportamento redatti da associazioni rappresentative di categoria che siano stati comunicati al Ministero della Giustizia il quale, di concerto con i Ministeri competenti, può formulare entro 30 giorni osservazioni sull'idoneità dei modelli a prevenire i reati.


La predisposizione del presente Modello è ispirata alle Linee Guida per la costruzione dei Modelli di organizzazione gestione e controllo *ex* D.Lgs. n. 231 del 2001, approvate originariamente da Confindustria nel 2002 e periodicamente aggiornate (di seguito, per brevità, cumulativamente definite le “Linee Guida”). Nella attuale revisione del Modello, sono stati altresì presi in considerazione i *“Principi consolidati per la redazione dei modelli organizzativi e l'attività dell'organismo di vigilanza e prospettive di revisione del d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231”* elaborati da CNDCEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili), ABI (Associazione Bancaria Italiana), CNF (Consiglio Nazionale Forense) e Confindustria e pubblicati nel giugno 2021, e successive modifiche.

Il percorso indicato dalle Linee Guida per l'elaborazione del Modello può essere schematizzato secondo i seguenti punti fondamentali:

- individuazione delle aree a rischio, volta a verificare in quali aree/settori aziendali sia possibile la realizzazione dei reati;
- predisposizione di un sistema di controllo in grado di ridurre i rischi attraverso l'adozione di appositi protocolli. A supporto di ciò, soccorre l'insieme coordinato di strutture organizzative, attività e regole operative applicate - su indicazione del vertice apicale - dal *management* e dai consulenti, volto a fornire una ragionevole sicurezza in merito al raggiungimento delle finalità rientranti in un buon sistema di controllo interno.

Le componenti più rilevanti del sistema di controllo preventivo⁵ proposto dalle Linee Guida di Confindustria sono, per quanto concerne la prevenzione dei reati dolosi:

⁵ Si precisa che nell'ambito del Modello si evidenziano **controlli generali e specifici**, nonché **controlli preventivi**, fermo restando che taluni controlli posti in essere nell'ambito delle aree sensibili, possono essere **anche ex post**, di natura investigativa anche a sorpresa, a cura **dell'Odv e/o del RPC** ex L. 190/2012 (e degli altri Organi di Controllo come definiti nella sezione **Glossario e Nomenclature** a cui si rimanda) - con cui l'Odv (e viceversa) si coordina e confronta -, finalizzati ad intercettare fattori di anomalia che possono potenzialmente sfuggire ai controlli preventivi, sia con riferimento alle funzioni apicali e relativi sottoposti che alle controparti contrattuali ed in genere, ai Destinatari del Modello.


	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Nell'ambito del Modello, nella sezione dei **controlli preventivi**, possono quindi essere implicitamente riflessi anche **controlli ex post o detective, umani e sistemici**, nell'ambito delle declinazioni che i controlli assumono nello **SCI** di Gesap, per mitigare a livello accettabilmente basso i rischi reati che Gesap (nell'ambito delle disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2001) ed il personale di Gesap (anche nell'ambito della L. 190/2012 e quindi senza un necessario vantaggio per l'ente), possano incorrere, direttamente, indirettamente, e/o in concorso con controparti terze con cui Gesap opera, intenzionalmente e/o non intenzionalmente, nell'ambito della propria operatività.


Al fine di una **catalogazione organica dei controlli**, in apposito Allegato al Modello sono stati anche **"Tabellati in forma di potenziale Work Programm"** i predetti controlli previsti nel Modello e distinti per Area, Attività e Funzioni, secondo la previgente non modificata impostazione del predetto Modello.

Inoltre, **nell'ottica dei controlli**, assumono rilevanza e si **intendono pertanto espressamente richiamati** in tutte le parti (Generali, Omnibus e Speciali) del presente Modello i seguenti aspetti: **(i)** ogni più opportuno altro controllo specifico, anche ispettivo, valutato dall'OdV (e anche dell'RPC per gli aspetti di competenza e degli altri **Organi di Controllo**) nell'ambito della attività di monitoraggio e controllo del rispetto del Modello; **(ii)** le segnalazioni di violazioni (o presunta violazione) del Modello a cura dei destinatari, contattando direttamente l'OdV (e anche l'RPC) mediante l'attivazione delle **"whistleblowing procedures"** tramite appositi "canali informativi e di riporto dedicati" a facilitare il flusso di informazioni e di segnalazioni ufficiose all'OdV (ed al RCP); **(iii)** i training e formazione su base periodica a tutti i dipendenti, sulle tematiche di etica, correttezza negli affari e trasparenza, che ruotando attorno ai cardini e presupposti essenziali della normativa di cui al D. Lgs. 231 e della speculare L. 190/2012.


Infine si evidenzia che l'introduzione delle **nuove normative** riportate nel Modello e riepilogate più sotto, oltre che in apposite note tra cui nella parte Omnibus e taluni **cambiamenti organizzativi** rilevabili anche dall'organigramma di cui al **PTPCT** non hanno avuto significativi impatti sui controlli preventivi (se non per taluni aspetti che sono stati presi in considerazione nelle relative parti speciali e a cui si rimanda) tenuto conto che nell'ambito delle predette nuove normative (richiamate in parentesi), sono contenuti aspetti che già il Modello trattava (si ricordano a tal proposito i seguenti interventi normativi tra cui in particolare la **corruzione tra privati** introdotta con la citata L. 190/2012; oppure la L. 69/2015 in **materia di falso in bilancio**; la L. 68/2015 in materia di reati ambientali - EcoReati; la L. 186/2014 in materia di **autorinciclaggio**; il D.Lgs. 81/2015 in materia di **sicurezza ed igiene luoghi di lavoro**; le disposizioni di cui al D. Lgs. 7/16 in materia di **abrogazioni di reati** ed introduzione di sanzioni pecuniarie a norma della L. 67/2014; le disposizioni di cui al D. Lgs. 8/16 in materia di **depenalizzazioni** a norma della L. 67/2014; le disposizioni di cui alla L.D. 11/2016 in materia di **riordino dei contratti pubblici** e della normativa sugli appalti convertita in norma con D. Lgs. 50/2016 ed i cui effetti ed impatti sono tuttavia ancora in corso di analisi da parte della autorità preposte ed in primis dall'ANAC e relative Linee Guida). Si ricordano inoltre la **L. 199/2016** "Disposizioni in materia di contrasto ai fenomeni del lavoro nero, dello sfruttamento del lavoro in agricoltura e di riallineamento retributivo nel settore agricolo", il **D.Lgs. 38/2017** "relativo alla lotta contro la corruzione nel settore privato" ed il "progetto di legge approvato definitivamente dalla Camera dei Deputati il 27 settembre 2017, recante modifiche al Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 159 - cosiddetto "Codice antimafia" oltre alla **L. 179/2017** "Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato", al **D.Lgs. 63/2018** recante disposizione in materia di "attuazione delle Direttiva (UE) 2016/943 del parlamento Europeo e del Consiglio, dell'8 giugno 2016 sulla protezione del know-how riservato e delle informazioni commerciali riservate (segreti commerciali) contro l'acquisizione, l'utilizzo e la divulgazione illeciti", al **D.Lgs. 101/2018** "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE", al **D.Lgs. 107/2018** "Norme di adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) n. 596/2014, relativo agli abusi di mercato e che abroga la direttiva 2003/6/CE e le direttive 2003/124/UE, 2003/125/CE e 2004/72/CE", alla **Legge 3/2019 (cosiddetta "Spazzacorrotti")** recante "Misure per il contrasto dei reati contro la pubblica amministrazione, nonché in materia di prescrizione del reato e in materia di trasparenza dei partiti e movimenti politici", alla **L. 39/2019** "Frode in competizioni sportive, esercizio abusivo di gioco o di scommessa e giochi d'azzardo esercitati a mezzo di apparecchi vietati, inseriti all'Art. 25 quaterdecies del D.Lgs. n. 231 del 2001, articolo inserito a decorrere dal 17 maggio 2019 dall'art. 5, comma 1, L. n. 39/2019, ai sensi di quanto disposto dall'art. 7, comma 1 della medesima L. n. 39/2019", al D.Lgs. 74/2000 riguardante le **frodi fiscali (ex D.L. 124/2019 convertito in L. 157/2019)**, il **D.L. 105/2019**, convertito in L. 133/2019 riguardante le **disposizioni urgenti in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica**, al **D.Lgs. 125/2019** "modifiche ed integrazioni ai decreti legislativi 25 maggio 2017, n. 90 e n. 92, recanti attuazione della direttiva UE 2015/849, nonché attuazione della direttiva UE 2018/843 che modifica la direttiva UE 2015/849 relativa alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario ai fini di riciclaggio o finanziamento del terrorismo", alla **Direttiva (UE) 2017/1371** (meglio nota come **Direttiva PIF**) attuata in Italia con il **D.Lgs. 75/2020** e il **D.L. 76/2020**, convertito in **L. 120/2020**, riguardante le misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale, al **D.L. 83/2020** "Misure urgenti connesse con la scadenza della dichiarazione di emergenza epidemiologica da COVID-19 deliberata il 31 gennaio 2020" convertito in **L. 124/2020**, al **D.Lgs. 100/2020** "Attuazione della direttiva (UE) 2018/822 del Consiglio, del 25 maggio 2018, recante modifica della direttiva 2011/16/UE per quanto riguarda lo scambio automatico obbligatorio di informazioni nel settore fiscale

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

relativamente ai meccanismi transfrontalieri soggetti all'obbligo di notifica" ("DAC 6"), al **D.L. 104/2020** "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia" convertito in **L. 126/2020**, al **D.L. 125/2020** "Misure urgenti connesse con la proroga della dichiarazione dello stato di emergenza epidemiologica da COVID-19, per il differimento di consultazioni elettorali per l'anno 2020 e per la continuità operativa del sistema di allerta COVID, nonché per l'attuazione della direttiva (UE) 2020/739 del 3 giugno 2020 e disposizioni urgenti in materia di riscossione esattoriale" convertito in **L. 159/2020**, al **D.L. 137/2020** "Ulteriori misure urgenti in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" convertito in **L. 176/2020**, al **D.L. 183/2020** "Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi, di realizzazione di collegamenti digitali, di esecuzione della decisione (UE, EURATOM) 2020/2053 del Consiglio, del 14 dicembre 2020, nonché in materia di recesso del Regno Unito dall'Unione europea" convertito in **L. 21/2021**, alla **L. 178/2020** "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023", al **D.L. 41/2021** "Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19" convertito in **L. 69/2021**, al **D.L. 59/2021** "Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti" convertito in **L. 101/2021**, al **D.L. 73/2021** "Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali" convertito in **L. 106/2021**, al **D.L. 77/2021** "Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure" convertito in **L. 108/2021**, al **D.L. 118/2021** "Misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale, nonché ulteriori misure urgenti in materia di giustizia" convertito in **L. 147/2021**, al **D.Lgs. 184/2021** recante "Attuazione della Direttiva (UE) 2019/713 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 aprile 2019, relativa alla lotta contro le frodi e le falsificazioni di mezzi di pagamento diversi dai contanti", alla **L. 162/2021** "Modifiche al codice di cui al decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198, e altre disposizioni in materia di pari opportunità tra uomo e donna in ambito lavorativo", al **D.Lgs. 195/2021** "Attuazione della direttiva (UE) 2018/1673 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2018, sulla lotta al riciclaggio mediante diritto penale", al **D.L. 139/2021** "Disposizioni urgenti per l'accesso alle attività culturali, sportive e ricreative, nonché per l'organizzazione di pubbliche amministrazioni e in materia di protezione dei dati personali" convertito in **L. 205/2021**, al **D.L. 146/2021** "Misure urgenti in materia economica e fiscale, a tutela del lavoro e per esigenze indifferibili" convertito in **L. 215/2021**, al **D.L. 152/2021** "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose" convertito in **L. 233/2021**, al **D.L. 157/2021** "Misure urgenti per il contrasto alle frodi nel settore delle agevolazioni fiscali ed economiche" (e Circolare n. 16/E/2021), al **D.L. 221/2021** "Proroga dello stato di emergenza nazionale e ulteriori misure per il contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19" convertito in **L. 11/2022**, alla **L. 234/2021** "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024", alla **L. 238/2021** "Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione europea - Legge europea 2019-2020", al **D.L. 228/2021** "Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi" convertito in **L. 15/2022**, al **D.L. 4/2022** "Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19, nonché per il contenimento degli effetti degli aumenti dei prezzi nel settore elettrico" convertito in **L. 25/2022**, al **D.L. 13/2022** "Misure urgenti per il contrasto alle frodi e per la sicurezza nei luoghi di lavoro in materia edilizia, nonché sull'elettricità prodotta da impianti da fonti rinnovabili", al **D.L. 14/2022** "Disposizioni urgenti sulla crisi in Ucraina" convertito in **L. 28/2022**, al **D.L. 17/2022** "Misure urgenti per il contenimento dei costi dell'energia elettrica e del gas naturale, per lo sviluppo delle energie rinnovabili e per il rilancio delle politiche industriali" convertito in **L. 34/2022**, alla **L. 22/2022** "Disposizioni in materia di reati contro il patrimonio culturale", al **D.L. 21/2022** "Misure urgenti per contrastare gli effetti economici e umanitari della crisi ucraina" convertito in **L. 51/2022**, al **D.L. 36/2022** "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza" convertito in **L. 79/2022**, al **D.L. 50/2022** "Misure urgenti in materia di politiche energetiche nazionali, produttività delle imprese e attrazione degli investimenti, nonché in materia di politiche sociali e di crisi ucraina" convertito in **L. 91/2022**, al **D.L. 73/2022** "Misure urgenti in materia di semplificazioni fiscali e di rilascio del nulla osta al lavoro, Tesoreria dello Stato e ulteriori disposizioni finanziarie e sociali" convertito in **L. 122/2022**, al **D.Lgs. 83/2022** "Modifiche al codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza di cui al decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, in attuazione della direttiva (UE) 2019/1023 del Parlamento europeo e del Consiglio del 20 giugno 2019, riguardante i quadri di ristrutturazione preventiva, l'esdebitazione e le interdizioni, e le misure volte ad aumentare l'efficacia delle procedure di ristrutturazione, insolvenza ed esdebitazione, e che modifica la direttiva (UE) 2017/1132 (direttiva sulla ristrutturazione e sull'insolvenza)", alla **L. 78/2022** "Delega al Governo in materia di contratti pubblici", al **D.Lgs. 104/2022** "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1152 del Parlamento europeo e del Consiglio del 20 giugno 2019, relativa a condizioni di lavoro trasparenti e prevedibili nell'Unione europea", al **D.Lgs. 105/2022** "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1158 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 20 giugno 2019, relativa all'equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza e che abroga la direttiva 2010/18/UE del Consiglio", al **D.Lgs. 150/2022** "Attuazione della legge 27 settembre 2021, n. 134, recante delega al Governo per l'efficienza del processo penale, nonché in materia di giustizia riparativa e disposizioni per la celere definizione dei procedimenti giudiziari" (c.d. "Riforma Cartabia"), al **D.L. 115/2022** "Misure urgenti in materia di energia, emergenza idrica, politiche sociali e industriali" convertito in **L. 142/2022**, al **D.Lgs. 156/2022** "Disposizioni correttive e integrative del decreto legislativo 14 luglio 2020, n. 75, di attuazione della direttiva (UE) 2017/1371, relativa alla

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

lotta contro la frode che lede gli interessi finanziari dell'Unione mediante il diritto penale”, al **D.L. 176/2022** “Misure urgenti di sostegno nel settore energetico e di finanza pubblica” convertito in **L. 6/2023**, alla **L. 197/2022** “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025”, al **D.L. 198/2022** “Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi” (c.d. “Milleproroghe”) convertito in **L. 14/2023**, alla Direttiva (UE) 2022/2464 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022 che modifica il regolamento (UE) n. 537/2014, la direttiva 2004/109/CE, la direttiva 2006/43/CE e la direttiva 2013/34/UE per quanto riguarda la rendicontazione societaria di sostenibilità, al **D.L. 2/2023** “Misure urgenti per impianti di interesse strategico nazionale” convertito in **L. 17/2023**, al Regolamento delegato (UE) 2023/2772 della Commissione, del 31 luglio 2023, che integra la direttiva 2013/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda i principi di rendicontazione di sostenibilità, al **D.Lgs. 19/2023** “Attuazione della direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 novembre 2019, che modifica la direttiva (UE) 2017/1132 per quanto riguarda le trasformazioni, le fusioni e le scissioni transfrontaliere”, al **D.Lgs. 24/2023** “Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali”, al **D.L. 69/2023** “Disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi derivanti da atti dell'Unione europea e da procedure di infrazione e pre-infrazione pendenti nei confronti dello Stato italiano” convertito in **L. 103/2023**, alla **L. 111/2023** “Delega al Governo per la riforma fiscale”, al **D.L. 105/2023** “Disposizioni urgenti in materia di processo penale, di processo civile, di contrasto agli incendi boschivi, di recupero dalle tossicodipendenze, di salute e di cultura, nonché in materia di personale della magistratura e della pubblica amministrazione” convertito in **L. 137/2023**, alla **L. 206/2023** “Disposizioni organiche per la valorizzazione, la promozione e la tutela del made in Italy”, alla **L. 213/2023** “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026”, al **D.L. 215/2023** “Disposizioni urgenti in materia di termini normativi” (c.d. “Milleproroghe”) convertito in **L. 18/2024**, alla **L. 6/2024** “Disposizioni sanzionatorie in materia di distruzione, dispersione, deterioramento, deturpamento, imbrattamento e uso illecito di beni culturali o paesaggistici e modifiche agli articoli 518-duodecies, 635 e 639 del codice penale”, al **D.Lgs. 31/2024** “Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 10 ottobre 2022, n. 150, di attuazione della legge 27 settembre 2021, n. 134, recante delega al Governo per l'efficienza del processo penale nonché in materia di giustizia riparativa e disposizioni per la celere definizione dei procedimenti giudiziari”, al **D.L. 19/2024** “Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)” convertito in **L. 56/2024**, alla **L. 90/2024** “Disposizioni in materia di rafforzamento della cybersicurezza nazionale e di reati informatici”, alla **L. 104/2024** “Disposizioni in materia di politiche sociali e di enti del Terzo settore”, al **D.L. 92/2024** “Misure urgenti in materia penitenziaria, di giustizia civile e penale e di personale del Ministero della giustizia” convertito in **L. 112/2024**, alla **L. 114/2024** “Modifiche al codice penale, al codice di procedura penale, all'ordinamento giudiziario e al codice dell'ordinamento militare” (c.d. “Legge Nordio”), al **D.Lgs. 125/2024** “Attuazione della direttiva 2022/2464/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022, recante modifica del regolamento 537/2014/UE, della direttiva 2004/109/CE, della direttiva 2006/43/CE e della direttiva 2013/34/UE per quanto riguarda la rendicontazione societaria di sostenibilità”, al **D.Lgs. 136/2024** “Disposizioni integrative e correttive al codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza di cui al decreto legislativo del 12 gennaio 2019, n. 14”, al **D.Lgs. 138/2024** “Recepimento della direttiva (UE) 2022/2555, relativa a misure per un livello comune elevato di cibersicurezza nell'Unione, recante modifica del regolamento (UE) n. 910/2014 e della direttiva (UE) 2018/1972 e che abroga la direttiva (UE) 2016/1148”, al **D.Lgs. 141/2024** “Disposizioni nazionali complementari al codice doganale dell'Unione e revisione del sistema sanzionatorio in materia di accise e altre imposte indirette sulla produzione e sui consumi”, alla **L. 143/2024** “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, recante misure urgenti di carattere fiscale, proroghe di termini normativi ed interventi di carattere economico”, al **D.L. 145/2024** “Disposizioni urgenti in materia di ingresso in Italia di lavoratori stranieri, di tutela e assistenza alle vittime di caporalato, di gestione dei flussi migratori e di protezione internazionale, nonché dei relativi procedimenti giurisdizionali” convertito in **L. 187/2024**, alla **L. 166/2024** “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 settembre 2024, n. 131, recante disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi derivanti da atti dell'Unione europea e da procedure di infrazione e pre-infrazione pendenti nei confronti dello Stato italiano”, al **D.L. 202/2024** “Disposizioni urgenti in materia di termini normativi”, al **D.Lgs. 204/2024** “Adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2023/1113 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 31 maggio 2023, riguardante i dati informativi che accompagnano i trasferimenti di fondi e determinate crypto-attività e che modifica la direttiva (UE) 2015/849, e per l'attuazione della direttiva (UE) 2015/849, relativa alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario a fini di riciclaggio o finanziamento del terrorismo, come modificata dall'articolo 38 del medesimo Regolamento (UE) 2023/1113”, alla **L. 207/2024** “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027”, alla **L. 82/2025** “Modifiche al codice penale, al codice di procedura penale e altre disposizioni per l'integrazione e l'armonizzazione della disciplina in materia di reati contro gli animali”, al **D.Lgs. 88/2025** “Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 2 marzo 2023, n. 19, recante attuazione della direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 novembre 2019, che modifica la direttiva (UE) 2017/1132 per quanto riguarda le trasformazioni, le fusioni e le scissioni transfrontaliere” ed al **D.L. 116/2025** “Disposizioni urgenti per il contrasto alle attività illecite in materia di rifiuti, per la bonifica dell'area denominata Terra dei fuochi, nonché in materia di assistenza alla popolazione colpita da eventi calamitosi”.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Parimenti appare opportuno evidenziare che, in attuazione di quanto previsto dall'art. 5-ter del DL n. 1/2012 (conv. **L. n. 27/2012**), rubricato "Rating di legalità delle imprese", il 14 novembre 2012 l'Autorità garante della concorrenza e del mercato (**AGCM**) ha approvato il **regolamento** che stabilisce i criteri e le modalità per l'attribuzione, su istanza di parte, di un **rating di legalità** per le imprese operanti nel territorio nazionale che raggiungano un fatturato **minimo di due milioni** di euro, riferito alla singola impresa o al gruppo di appartenenza, aspetto che indubbiamente evidenzia come sempre più l'adozione del Modello diventa fattore


distintivo di sana competitività. Ai fini dell'accesso al credito bancario (ad esempio), l'importanza di tale rating di legalità, che sarà attribuito su richiesta di ciascuna impresa interessata, emerge dal tenore del menzionato art. 5 ter, il quale prevede che "gli istituti di credito che omettono di tener conto del rating attribuito in sede di concessione dei finanziamenti alle imprese sono tenuti a trasmettere alla Banca d'Italia una dettagliata relazione sulle ragioni della decisione assunta". Si ricordano il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 febbraio 2014, n. 57 intitolato "*Regolamento concernente l'individuazione delle modalità in base alle quali si tiene conto del rating di legalità attribuito alle imprese ai fini della concessione di finanziamenti da parte delle pubbliche amministrazioni e di accesso al credito bancario, ai sensi dell'articolo 5-ter, comma 1, del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27*" e la Delibera del 14 novembre 2012, n. 24075, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale del 18 dicembre 2012, n. 294, con cui l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha attuato l'articolo 5 ter del Decreto Legge n. 1 del 24 gennaio 2012 stabilendo criteri e modalità di attribuzione del "rating di legalità" delle imprese. È inoltre entrato in vigore il nuovo regolamento Delibera Anac nr. 27165 del 15 maggio 2018 in vigore dal 29 maggio 2018 che prevede anche gli adempimenti di cui al **D.Lgs. 81/08**.

Si ricorda altresì che con l'emanazione del D.L. 93/2013 sarebbero dovuti entrare nel novero della 231 anche i **reati sulla privacy**. Con la conversione in Legge 119/2013 del D.L. 93/2013, avvenuta nel mese di ottobre 2013, l'estensione della responsabilità amministrativa degli enti ai reati in materia di privacy non era stata confermata. Nella versione approvata è stato infatti soppresso il secondo comma dell'art. 9 del D.L. 93/2013 che prevedeva l'inserimento nell'art. 24 bis del D. Lgs. 231/2001 dei delitti di cui alla Parte III, Titolo III, Capo II del decreto legislativo 30 giugno 2003, n.196. Il Modello 231 della Società tuttavia annovera comunque già presidi di controllo sulle disposizioni in materia di privacy, con riferimento anche agli aggiornamenti derivanti dal **Regolamento UE 2016/679**, del Parlamento europeo e del Consiglio, emanato in data 27 aprile 2016, "relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati" in vigore dal 25 maggio 2018, ed attuato in Italia con il D.Lgs. 51/2018 ed il D.Lgs. 101/2018. Si ricorda a tal proposito che il D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101, operativo dal 19 settembre 2018, reca disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale (ex D.Lgs. 196/2003), alle disposizioni del regolamento UE 2016/679.

Si segnala per ultimo che:

(i) è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il decreto legislativo 15 marzo 2017, n. 38, recante "Attuazione della decisione quadro 2003/568/GAI del Consiglio, del 22 luglio 2003, relativa alla lotta contro la corruzione nel settore privato" (G.U. n. 75 del 30 marzo 2017);

(ii) il 18/10/2017 il Senato della Repubblica ha approvato con modificazioni il Ddl n.2208 "Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato" (cd. "Ddl whistleblowing"). Il Ddl inseriva 3 nuovi commi dell'art. 6 del D.Lgs. 231/2001 e prevedeva (in estrema sintesi) che, nell'ambito dei Modelli vi dovevano essere uno o più canali di segnalazione di condotte illecite; un canale alternativo informatico che garantisse riservatezza; il divieto di atti di ritorsione o discriminazione; sanzioni a chi discriminasse il segnalante o a chi segnalasse aspetti infondati con dolo o colpa grave (si prevedeva denuncia all'Ispettorato del Lavoro). È stata pertanto pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 291, del 14 dicembre 2017, la Legge 30 novembre 2017, n. 179 in materia di whistleblowing, recante "Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato", entrata in vigore il 29 dicembre 2017 (tra le prime applicazioni si vedano l'istituzione da parte della Consob del numero telefono 06 8411099 e dell'indirizzo email whistleblowing@consob.it per le segnalazioni ex Legge 179/2017). Il testo interviene sull'art. 6 del D.Lgs. 231/2001, introducendo al nuovo comma 2 bis l'obbligo di prevedere all'interno del Modello Organizzativo canali, anche informatici, che consentano ai dipendenti o ai collaboratori dell'ente di presentare segnalazioni circostanziate di condotte illecite o di violazioni del Modello medesimo e che siano idonei a garantire la riservatezza dell'identità del segnalante, prevedendo inoltre il divieto di atti ritorsivi o discriminatori a danno del segnalante, fermo restando l'applicazione di sanzioni disciplinari nei confronti del segnalante che, con dolo o colpa grave, effettui segnalazioni infondate. Si segnala inoltre che il 23 aprile 2018 la Commissione Europea ha pubblicato una proposta di direttiva finalizzata ai whistleblower (la protezione è prevista per chiunque faccia pervenire informazioni inerenti alla normativa di derivazione UE in materia, ad esempio, di appalti pubblici, servizi finanziari, riciclaggio di denaro, corruzione, illegalità ecc.). Si ricorda che la **normativa in ambito whistleblowing** è stata modificata per effetto del **D. Lgs. 24/2023** "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali", che ha modificato (in continuità con la

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Legge 179/2017 in parte abrogata dal D.Lg. 24/2023) anche l'Art. 6, comma 2-bis del D.Lgs. 231/2001, prevedendo che i Modelli Organizzazione di Gestione ex D.Lgs. 231/2001 prevedano anche i **canali di segnalazione interna**, il **divieto di ritorsione** e il **sistema disciplinare**, come definiti anche ai sensi del citato D.Lgs. 24/2023;

(iii) è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, con la G.U. del 4/11/2017 in vigore dal 19/11/17 con **L. 161/2017**, il progetto di legge approvato definitivamente dalla Camera dei Deputati il 27 settembre 2017, recante modifiche al Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (cosiddetto “**Codice antimafia**”). Tra le numerose novità apportate al Codice antimafia, con modifiche apportate, per ultimo, dal D.L. 113/2018, convertito, con modificazioni, dalla L. 132/2018, dal D.L. 91/2018, convertito, con modificazioni, dalla L. 108/2018 e D.Lgs. 54/2018, viene rilevato, in particolare:

- a. l'ampliamento del novero dei destinatari delle misure di prevenzione personali e patrimoniali, onde ricomprendere coloro i quali, fuori dei casi di concorso e favoreggiamento, sono indiziati di prestare assistenza agli associati alle organizzazioni a delinquere e mafiose.
- b. In aggiunta a ciò, per quel che riguarda il profilo della responsabilità amministrativa da reato degli enti, l'art. 26 del provvedimento in parola ha previsto l'introduzione di tre commi all'art. 25-duodecies (“Impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare”) del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, introducendo sanzioni pecuniarie e interdittive per l'ipotesi di commissione dei delitti di procurato ingresso illecito e favoreggiamento dell'immigrazione clandestina previsti dall'articolo 12 del Decreto Legislativo 25 luglio 1998, n. 286.
- c. Inoltre, il nuovo Codice Antimafia, nell'ambito della disciplina del “Controllo giudiziario delle aziende” (art. 34-bis), prevede che il tribunale possa imporre all'amministratore giudiziario di enti per i quali si identifichi un pericolo concreto di infiltrazioni mafiose idonee a condizionarne l'attività, di adottare e attuare efficacemente misure organizzative, anche ai sensi degli artt. 6, 7 e 24-ter del D.Lgs. 231/2001, vale a dire, in particolare, di dotare gli enti stessi di un Modello organizzativo.


(iv) E' stato introdotto con l'art. 5 della Legge Europea 2017, l'Articolo 25 terdecies del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, riguardante i reati di **istigazione al razzismo e xenofobia**, in vigore dal 12 dicembre 2017, facente riferimento ai reati indicati dall'Art. 3, comma 3-bis, della legge 13 ottobre 1975, n. 654.

(v) È entrato in vigore, ancora, il **D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 107**, recante “Norme di adeguamento della normativa nazionale delle disposizioni del Regolamento (UE) n. 596/2015” relativo alla disciplina sugli abusi di mercato (Market Abuse Regulation o “**MAR**”), che apporta alcune significative modifiche alla disciplina di cui al D.Lgs. 231/2001 in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di responsabilità giuridica.

(vi) A tutto ciò aggiungendosi, di recente, anche la L. 3/2019, la L. 39/2019, la L. 157/2019, la L. 133/2019 ed il D.Lgs. 125/2019 di cui si è detto in precedenza;

(vii) Si ricorda inoltre (*cf. Comunicato stampa del Consiglio dei Ministri n. 54*) che il Consiglio dei Ministri ha approvato il testo di un Decreto Legislativo, **D.Lgs. 75/2020**, recante “Attuazione della direttiva (UE) 2017/1371, relativa alla lotta contro la frode che lede gli interessi finanziari dell'Unione mediante il diritto penale” (meglio nota come **Direttiva PIF**). In particolare, la Direttiva PIF “sostituisce precedenti convenzioni di disciplina della materia e prosegue sulla scia di altri interventi di armonizzazione del diritto penale degli Stati membri completando, per i tipi di condotte fraudolente più gravi nel settore finanziario, la tutela degli interessi finanziari dell'Unione ai sensi del diritto amministrativo e del diritto civile”. Con riferimento alla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, nel comunicato stampa governativo si legge che “il decreto modifica quindi la disciplina dei reati tributari sulla responsabilità amministrativa delle società per i reati commessi dalle persone fisiche nel loro interesse o vantaggio”. Il Decreto Legislativo prevede in particolare: (i) un ampliamento del catalogo dei reati tributari per i quali è considerata responsabile anche la società (ai sensi del Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231) includendovi ora i delitti di dichiarazione infedele, omessa dichiarazione e indebita compensazione; (ii) l'estensione della responsabilità delle società anche ai reati di frode nelle pubbliche forniture, frode in agricoltura e contrabbando, modulando la sanzione a seconda che il reato ecceda o meno la soglia di 100.000 Euro; e (iii) un ampliamento del panorama dei delitti contro la pubblica amministrazione di cui possono rispondere le società, includendovi il delitto di peculato e quello di abuso d'ufficio;

(viii) Si ricorda inoltre (*cf. Il Sole 24 Ore 23/09/2020*) che tra le misure per la diffusione della firma elettronica avanzata, introdotte dal decreto semplificazioni (**D.L. 76/2020**), convertito in legge (**L. 120/2020**), vengono “riscritte” anche le modalità di identificazione a distanza in materia antiriciclaggio. Il decreto, infatti, nell'intento di favorire l'accesso ai servizi bancari tramite l'utilizzo dell'identità digitale, “snellisce” gli adempimenti Aml per l'adeguata verifica da remoto. Tutte le modifiche che incidono direttamente sul decreto antiriciclaggio (D.Lgs. 231/07) sono contenute nell'articolo 27 del D.L. 76/2020. Ne consegue che, per la normativa antiriciclaggio, vengono ora considerati tali solo il nome e il cognome, o la denominazione, il luogo e la data di nascita, la residenza anagrafica e il domicilio, se diverso dalla residenza anagrafica, o la sede legale, il codice fiscale. Viene, inoltre, mutato, in parte, il contenuto degli obblighi di adeguata verifica in presenza, che non prevede più il riscontro dell'identità del cliente sulla base del documento d'identità o altro documento di riconoscimento equipollente, ma unicamente sulla scorta di documenti, dati o informazioni ottenuti da una fonte affidabile e indipendente;

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- il Codice Etico;
- il sistema organizzativo;
- le procedure manuali ed informatiche;
- i poteri autorizzativi e di firma;
- il sistema di controllo e gestione;
- la comunicazione al personale e sua formazione.


Con riferimento ai reati colposi (reati in materia di salute e sicurezza sul lavoro e la maggior parte dei reati ambientali), le componenti più rilevanti individuate da Confindustria sono:

- il Codice Etico (o di comportamento) con riferimento ai reati considerati;
- la struttura organizzativa,
- la formazione e addestramento,
- la comunicazione e coinvolgimento,
- la gestione operativa,
- il sistema di monitoraggio della sicurezza.

(ix) Si ricorda anche il **Disegno di Legge A.C. 2427**, in materia di contrasto agli **illeciti agroalimentari** (anche in concorso ove applicabile), il quale prevede l'introduzione di un nuovo art. 6 bis al D.Lgs 231/2001, che richiederebbe l'adozione di uno specifico Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo finalizzato all'esclusione della responsabilità amministrativa degli enti che svolgono la propria attività nel settore alimentare.

(x) Si ricorda, inoltre, la **proposta di legge AC 2134**, con la quale si propone di inserire nel codice penale un **art. 615-quater.1** (Diffusione non autorizzata di dati o informazioni provenienti da sistemi informatici protetti) che punisce chiunque "duplica, importa, distribuisce, vende, cede, diffonde o divulga, detiene a scopo commerciale, imprenditoriale o con il fine di farsi dare o promettere utilità o altri vantaggi, oppure diffonde, pubblicizza o fa comunque uso di dati o informazioni provenienti dalla violazione di un sistema informatico o telematico protetto da misure di sicurezza". Si tratta di una condotta che si pone a valle della **violazione del sistema informatico**, già sanzionata dall'articolo 615-ter c.p., per contrastare il mercato illecito delle informazioni sensibili, il quale vede talvolta società commerciali offrire servizi di dossieraggio su commissione o di rivendita di informazioni riservate presenti nelle banche di dati pubbliche. Il delitto viene inserito nel comma 2 dell'art 24-bis D.Lgs. 231/2001: a carico dell'ente è prevista, quindi, la sanzione pecuniaria sino a quattrocento quote e le sanzioni interdittive previste dall'articolo 9, comma 2, lettere b) ed e). Inoltre, il delitto costituirà un ulteriore reato informatico richiamato dalla fattispecie di estorsione informatica, ex art 629 comma 3 c.p., che pure è reato-presupposto. (si rimanda anche alla Parte Speciale Omnibus per ulteriori dettagli).

Sono stati quindi, ove applicabili, **introdotti taluni presidi** che rafforzano quelli già contenuti nel Modello, fermo restando la struttura del preesistente Modello.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Il sistema di controllo deve essere informato ai seguenti principi:


- verificabilità, tracciabilità, documentabilità, coerenza e congruenza di ogni operazione;
 - separazione delle funzioni (nessuno può gestire in autonomia tutte le fasi di un processo);
 - documentazione dei controlli;
 - introduzione di un adeguato sistema sanzionatorio per le violazioni delle norme e dei protocolli previsti dal Modello;
 - individuazione di un Organismo di Vigilanza i cui principali requisiti siano:
 - autonomia ed indipendenza,
 - professionalità,
 - continuità di azione;
- obbligo, da parte delle funzioni aziendali, e segnatamente di quelle individuate come maggiormente “a rischio reato”, di fornire informazioni all’Organismo di Vigilanza, sia su base strutturata (informativa periodica in attuazione del Modello stesso), sia per segnalare anomalie o atipicità riscontrate nell’ambito delle informazioni disponibili.

2. IL MODELLO 231

2.1 GESAP

La Società GESAP S.p.A. (di seguito anche “GESAP”, “Società” o “Organizzazione”) è una società per azioni che gestisce l’Aeroporto “Falcone Borsellino” di Palermo. Dal 1984 il capitale sociale è interamente versato e ripartito tra Città Metropolitana di Palermo, Comune di Palermo, CCIAA di Palermo, Comune di Cinisi, Sicindustria, Argos S.p.A., Resigest S.r.l., Associazione Allevatori, Fed. Reg. Agricoltori, Unione Prov. Agricoltori, Avv. P. Angius, Orfeo Immobiliare, Ass. Albergatori, Fed. Reg. Coltivatori Diretti, Fed. Prov.le Cold. Diretti⁶.

⁶ In merito alla “Qualificazione giuridica della Società”, il Modello 231 tiene conto sia degli orientamenti assunti cautelativamente dall’Assemblea, nella seduta del 16.2.2022, che aveva deliberato, tra l’altro, *“di voler adottare, per libera scelta e nelle more di ulteriori provvedimenti, la normativa TUSP con riguardo alla materia delle società in controllo pubblico, con specifico riferimento agli artt. 6 co. 3, 11 co. 1 – 4, art. 19 co. 2, riservandosi di provvedere alla modifica dello Statuto, allorché venga stabilito successivamente che la Società è soggetta a controllo*

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

La Società (in qualità di gestore aeroportuale) progetta, realizza e gestisce aree, infrastrutture ed impianti dello scalo, dei quali cura ogni necessaria manutenzione ed implementazione, fornendo, altresì, i servizi centralizzati quali, ad esempio, il coordinamento di scalo, i sistemi informativi e di informazione al pubblico, la vigilanza e la sicurezza aeroportuale e la fornitura di servizi commerciali, direttamente o attraverso subconcessioni a terzi.

Ai fini di una più immediata ed agevole comprensione del Modello nelle sue articolazioni appare utile riportare in apposito **Allegato** al presente Modello:


- il **societogramma** (ovvero la rappresentazione grafica dell'assetto societario);
- l'**organigramma** (ovvero la rappresentazione grafica delle relazioni funzionali in ambito Gesap);
- la **catena del valore** (ovvero la rappresentazione grafica del posizionamento della Gesap nel contesto aziendale attraverso i relativi cicli attivi e passivi);
- il **raccordo tra il Funzionigramma 2016 (7.0) e il Funzionigramma 2018 (8.0)**;
- le **Procedure Aziendali (PRA)**;
- le **modalità di realizzazione dei reati** e le **contestualizzazioni dei rischi reato**;
- la **Risk Map** (ovvero l'abbinamento tra i Processi e i reati) e il **raccordo tra i Processi e le Funzioni**;
- i **Risk Assessment** (ovvero delle schede relative alle aree ed attività sensibili ed ai relativi processi di controllo).

Si ricorda, come detto in precedenza, che la struttura organizzativa di GESAP di cui alla presente Rev. 5/2025 è inalterata rispetto alla precedente versione del Modello, in attesa delle delibere del Consiglio di Amministrazione in merito alla nuova struttura organizzativa.

2.2 Il presente Modello

2.2.1 Le finalità del Modello

pubblico", che della pronuncia giurisprudenziale intervenuta con la Sentenza del Tribunale di Palermo n. 3791/2024 del 24 giugno 2024, nella quale GES.A.P. S.p.A. è ritenuta "*società sottoposta a controllo pubblico ai sensi dell'art. 2 co. lett. b) del TUSP*".

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


Il Modello predisposto dalla Società sulla base dell'individuazione delle aree di possibile rischio nell'attività aziendale al cui interno si ritiene più alta la possibilità che siano commessi i reati, si propone come finalità quelle di:

- predisporre un sistema di prevenzione e controllo finalizzato alla riduzione del rischio di commissione dei reati connessi all'attività aziendale;
- rendere tutti coloro che operano in nome e per conto di GESAP, ed in particolare quelli impegnati nelle "aree di attività a rischio", consapevoli di poter incorrere, in caso di violazione delle disposizioni in esso riportate, in un illecito passibile di sanzioni, sul piano penale ed amministrativo, non solo nei propri confronti ma anche nei confronti dell'azienda;
- informare tutti coloro che operano con la Società che la violazione delle prescrizioni contenute nel Modello comporterà l'applicazione di apposite sanzioni ovvero la risoluzione del rapporto contrattuale;
- confermare che GESAP non tollera comportamenti illeciti, di qualsiasi tipo ed indipendentemente da qualsiasi finalità e che, in ogni caso, tali comportamenti (anche nel caso in cui la Società fosse apparentemente in condizione di trarne vantaggio) sono *comunque contrari ai principi cui è ispirata l'attività imprenditoriale della Società.*

2.2.2 La costruzione del Modello

Sulla scorta anche delle indicazioni contenute nelle Linee Guida di riferimento, la costruzione del Modello (e la successiva redazione del presente documento congiuntamente al suo aggiornamento tempo per tempo) si è articolata nelle fasi di seguito descritte:

- (i) esame preliminare del contesto aziendale attraverso l'analisi della documentazione societaria rilevante e lo svolgimento di interviste con responsabili di GESAP (apicali e sottoposti anche in sedute plenarie formative, informative e comunicative), informati sulla struttura e le attività della stessa, al fine di definire l'organizzazione e le attività eseguite dalle varie unità organizzative/funzioni aziendali, nonché i processi aziendali nei quali le attività sono articolate e la loro concreta ed effettiva attuazione;
- (ii) individuazione delle aree di attività e dei processi aziendali "a rischio" o limitatamente ai reati contro la Pubblica amministrazione – "strumentali" alla commissione di reati,

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

operata

sulla base del sopra citato esame preliminare del contesto aziendale (di seguito, per brevità, cumulativamente indicate come le “**Aree a Rischio Reato**”);

- (iii) definizione in via di ipotesi delle principali possibili modalità di commissione dei Reati Presupposto all’interno delle singole Aree a Rischio Reato;
- (iv) rilevazione ed individuazione del sistema di controllo dell’ente finalizzato a prevenire la commissione dei Reati Presupposto.

2.2.3 Il concetto di rischio accettabile

Nella predisposizione di un Modello di organizzazione e gestione, quale il presente, non può essere trascurato il concetto di rischio accettabile. È, infatti, imprescindibile stabilire, ai fini del rispetto delle previsioni introdotte dal D.Lgs. n. 231 del 2001, una soglia che consenta di limitare la quantità e qualità degli strumenti di prevenzione che devono essere adottati al fine di impedire la commissione del reato. Con specifico riferimento al meccanismo sanzionatorio introdotto dal Decreto, la soglia di accettabilità è rappresentata dall’efficace implementazione di un adeguato sistema preventivo che sia tale da non poter essere aggirato se non intenzionalmente, ovvero, ai fini dell’esclusione di responsabilità amministrativa dell’ente, le persone che hanno commesso il reato hanno agito eludendo fraudolentemente il Modello ed i controlli adottati dalla Società.


Si precisa che, come si dirà anche oltre, la descrizione del processo sensibile, non indica l’esistenza di un effettivo rischio di illecito rilevato, ma il potenziale rischio (eventuale) che una società operativa in un settore come quello di Gesap, potrebbe incontrare con riferimento ai reati di cui al D.Lgs. 231/01 e L. 190/2012.

2.2.4 La struttura del Modello ed i Reati Presupposto rilevanti ai fini della sua costruzione

La Società ha inteso predisporre un Modello che tenesse conto della propria peculiare realtà aziendale, in coerenza con il proprio sistema di governo e in grado di valorizzare i controlli e gli organismi esistenti.

Il Modello, pertanto, rappresenta un insieme coerente di principi, regole e disposizioni che:

- incidono sul funzionamento interno della Società e sulle modalità con le quali la stessa si rapporta con l’esterno;

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- regolano la diligente gestione di un sistema di controllo delle Aree a Rischio Reato, finalizzato a prevenire la commissione, o la tentata commissione, dei reati richiamati dal Decreto.

In particolare, il Modello di GESAP è costituito da una “**Parte Generale**”, che contiene i principi cardine dello stesso e da più “**Parti Speciali**” in relazione alle diverse categorie di reati previsti dal D.Lgs. n. 231 del 2001.


Le Parti Speciali contengono, per ciascuna categoria di reati presupposto, una sintetica descrizione degli illeciti che possono essere fonte di una responsabilità amministrativa della Società, l’indicazione delle Aree a Rischio Reato individuate e la descrizione delle principali regole di comportamento implementate dalla Società, cui i Destinatari del Modello (come di seguito definiti) si devono attenere al fine di prevenire la commissione di tali reati.

Anche in considerazione del numero di fattispecie di reato che attualmente costituiscono presupposto della responsabilità amministrativa degli Enti ai sensi del Decreto, talune di esse non sono state ritenute rilevanti ai fini della costruzione del presente Modello, in quanto si è reputato che il rischio relativo alla commissione di tali reati fosse solo astrattamente e non concretamente ipotizzabile. In particolare, a seguito della valutazione dell’attività in concreto svolta da GESAP e della sua storia, sono state considerate **altamente rilevanti, e oggetto di Parti Speciali a sé stanti,** le seguenti fattispecie:


- **Reati contro la Pubblica Amministrazione** (Artt. 24 e 25 del Decreto);
- **Reati societari** (Art.25-ter del Decreto);
- **Reati in materia di salute e sicurezza sul lavoro** (Art.25-septies);
- **Reati ambientali** (Art.25-undecies del Decreto).

Sono state altresì considerate di **minore rilevanza**, ma comunque **oggetto di potenziale applicazione**, e dunque racchiuse all’interno di un’unica **Parte Speciale “Omnibus”**, le seguenti Fattispecie:

- **Delitti informatici e trattamento illecito dei dati** (Art.24-bis del Decreto) (compreso le recenti disposizioni di cui al D.L. 105/2019 in **L. 133/2019** Cybersecurity);

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- **Delitti di criminalità organizzata** (Art. 24-ter del Decreto);
- **Reati di Falsità in monete, in carte di pubblico credito, in valori di bollo e in strumenti o segni di riconoscimento** (Art. 25-bis del Decreto);
- **Delitti contro l'industria e il commercio** (Art. 25-bis 1 del Decreto);
- **Delitti aventi finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico** (Art. 25-quater del Decreto);
- **Reati di ricettazione, riciclaggi, impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita nonché autoriciclaggio** (Art.25-octies del Decreto) (compreso le recenti disposizioni di cui al **D.Lgs. 125/2019** in adozione della V direttiva antiriciclaggio e al D.L. 76/2020 convertito in L. 120/2020);
- **Delitti in materia di strumenti di pagamento diversi dai contanti** (Art. 25-octies.1 del Decreto);
- **Delitti in materia di violazione del diritto d'autore** (Art.25-nonies del Decreto);
- **Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'Autorità Giudiziaria** (Art. 25-decies del Decreto);
- **Impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare** (Art. 25-duodecies del Decreto);
- **Reati transnazionali** (ex art. 10 L.146/2006);
- **Frode in competizioni sportive, esercizio abusivo di gioco o di scommessa e giochi d'azzardo esercitati a mezzo di apparecchi vietati** (Art. 25 quaterdecies del Decreto);
- **Delitti contro la personalità individuale** (Art. 25 quinquies del Decreto);
- **Razzismo e Xenofobia** (Art. 25 terdecies del Decreto);
- **Reati tributari** (Art. 25 quinquiesdecies del Decreto, inseriti nella sezione della Parte Speciale relativa ai Reati contro la P.A. e Reati societari);
- **Delitti di Market Abuse** (art. 25 sexies del Decreto) (al momento non ritenuti potenzialmente rilevanti, in continuità con la precedente versione del Modello, ma comunque inseriti per possibili rapporti con società quotate, per operazioni di

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

privatizzazione e/o di quotazione nei mercati regolamentati che Gesap è in procinto di intraprendere);

- **Contrabbando** (art. 25-sexiesdecies del Decreto, inserito nella sezione della Parte Speciale Omnibus);
- **Delitti contro il patrimonio culturale** (Art. 25-septiesdecies del Decreto, inseriti nella sezione della Parte Speciale relativa ai Reati contro la P.A.);
- **Riciclaggio di beni culturali e devastazione e saccheggio di beni culturali e paesaggistici** (Art. 25-duodevicies del Decreto, inseriti nella sezione della Parte Speciale relativa ai Reati contro la P.A.);
- **Delitti contro gli animali** (Art. 25-undevicies del Decreto, inseriti nella sezione della Parte Speciale Omnibus).

Sono state invece ritenute **non applicabili (o ad impatto contenuto per esigenze informative, formative nel corpo del Modello)** le fattispecie relative ai **Delitti contro la personalità individuale** (art.25 quinquies del Decreto), **Delitti di Market Abuse** (art. 25 sexies del Decreto - nei modi e termini in precedenza specificati -) e **Pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili** (art. 25 quater 1 del Decreto).


In ogni caso, i principi etici su cui si fonda il Modello della Società e la sua struttura di *governance* sono finalizzati a prevenire in linea generale anche quelle fattispecie di reato che, per la loro irrilevanza, non trovano disciplina specifica nella Parte Speciale del presente Modello.

2.2.5 L'adozione del Modello

L'adozione del presente Modello è demandata alla competenza dell'organo di direzione della Società, ed in particolare al Consiglio di Amministrazione, al quale è altresì attribuito il compito di tenere costantemente aggiornati i presidi di cui al presente Modello, agendo di impulso per la continua revisione dei protocolli della Parte Speciale relativi alle tipologie di Reati Presupposto di nuova introduzione nel D.Lgs. n. 231 del 2001.

2.3 I documenti correlati al Modello

Formano parte integrante e sostanziale del Modello i seguenti documenti:

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- Codice di Comportamento contenente l'insieme dei diritti, doveri e responsabilità di GESAP nei confronti dei destinatari del Modello stesso (di seguito, per brevità, il **“Codice di**


Comportamento”) contenente al suo interno i riferimenti relativi al sistema disciplinare e sanzionatorio adottati dall'Azienda;

- Regolamento dell'Organismo di Vigilanza di Gesap, approvato dal medesimo Organismo;
 - Protocollo di Legalità e Patto Etico per le Imprese;
 - sistema di deleghe, nonché tutti i documenti aventi l'obiettivo di descrivere e attribuire responsabilità e/o mansioni a chi opera all'interno dell'Ente nelle Aree a Rischio Reato (*i.e.* organigrammi, ordini di servizio, *job description*, mansionari, funzionigrammi nell'ultima versione 8.0 del 3 dicembre 2018, etc.);
 - sistema di procedure, di protocolli e di controlli interni aventi quale finalità quella di garantire un'adeguata trasparenza e conoscibilità dei processi decisionali e finanziari, nonché dei comportamenti che devono essere tenuti dai destinatari del presente Modello operanti nelle Aree a Rischio Reato.
- (Di seguito, per brevità, il sistema delle deleghe e procure, le procedure, i protocolli ed i controlli interni sopra citati verranno cumulativamente definiti le **“Procedure”**).

La Società ha altresì previsto e periodicamente aggiornato, quale ulteriore documento **correlato** al Modello, con particolare riferimento alla prevenzione dei Reati contro la Pubblica Amministrazione ed all'identificazione delle aree esposte a maggior rischio di corruzione ed ai controlli in essere, il **Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione** (e relativi allegati, tra cui l'Allegato “Sezione “Società Trasparente” - Elenco degli obblighi di pubblicazione e responsabili dei flussi informativi), cui si rimanda per i contenuti specifici prescritti dalla Legge 190/2012.

Ne consegue che con il termine Modello deve intendersi non solo il presente documento, ma altresì tutti **gli ulteriori documenti e le Procedure** che verranno successivamente adottati secondo quanto previsto nello stesso e che perseguiranno le finalità ivi indicate.

2.4 Gestione delle risorse finanziarie

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Fermo restando quanto indicato al precedente paragrafo, tenuto conto che ai sensi dell'articolo 6, lettera c) del D.Lgs. n. 231 del 2001 tra le esigenze cui il Modello deve rispondere vi è anche l'individuazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione dei reati, la Società ha adottato specifici protocolli contenenti i principi ed i comportamenti da seguire nell'ambito della gestione di tali risorse.

2.5 Diffusione del Modello

2.5.1 Destinatari

Il presente Modello tiene conto della particolare realtà imprenditoriale di GESAP e rappresenta un valido strumento di sensibilizzazione ed informazione dei Soggetti Apicali e dei Soggetti Sottoposti (di seguito, per brevità, i “**Destinatari**”).

Tutto ciò affinché i Destinatari seguano, nell'espletamento delle proprie attività, comportamenti corretti e trasparenti in linea con i valori etico-sociali cui si ispira la Società nel perseguimento del proprio oggetto sociale e tali comunque da prevenire il rischio di commissione dei reati previsti dal Decreto.


In ogni caso, le funzioni aziendali competenti assicurano il recepimento nelle Procedure della Società dei principi e delle norme di comportamento contenuti nel Modello e nel Codice di Comportamento di GESAP.

2.5.2 Formazione ed Informazione del Personale

È obiettivo di GESAP garantire una corretta conoscenza da parte dei Destinatari circa il contenuto del Decreto e gli obblighi derivanti dal medesimo.

Ai fini dell'efficace attuazione del presente Modello, la formazione e l'informativa verso i Destinatari è gestita dalla Direzione Risorse Umane in stretto coordinamento con l'Organismo di Vigilanza e con i responsabili delle altre funzioni aziendali di volta in volta coinvolte nella applicazione del Modello.

Le principali modalità di svolgimento delle attività di formazione/informazione necessarie anche ai fini del rispetto delle disposizioni contenute nel Decreto, attengono la specifica informativa all'atto dell'assunzione e le ulteriori attività ritenute necessarie al fine di garantire la corretta applicazione delle disposizioni previste nel Decreto. In particolare è prevista:

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


- una comunicazione iniziale. A tale proposito, l'adozione e il periodico aggiornamento del presente Modello è comunicata a tutte le risorse presenti in Società, con invito a prenderne visione sul sito web aziendale. Ai nuovi assunti viene consegnato il Codice di Comportamento e viene, inoltre, fatto sottoscrivere un modulo con il quale prendono atto che il Modello è disponibile nella *intranet* aziendale e si impegnano ad osservare i contenuti della normativa citata. Inoltre, ai Soggetti Apicali e/o Sottoposti che operano nelle Aree a Rischio Reato, viene data informativa della/e Sezione/i della Parte Speciale che riguarda/no l'Area di riferimento;
- una specifica attività di formazione. Tale attività di formazione “continua” è obbligatoria e sviluppata attraverso strumenti e procedure informatiche (*e-mail* di aggiornamento, *intranet* aziendale, strumenti di autovalutazione), nonché incontri e seminari di formazione ed aggiornamento periodici. Tale attività è differenziata, nei contenuti e nelle modalità di erogazione, in funzione della qualifica dei Destinatari, del livello di rischio dell'area in cui operano, dell'avere o meno funzioni di rappresentanza della Società.

Al fine di garantire l'effettiva diffusione del Modello e l'informazione del personale con riferimento ai contenuti del Decreto ed agli obblighi derivanti dall'attuazione del medesimo, tutta la documentazione di riferimento è pubblicata sul sito web aziendale (nella specifica sezione Società Trasparente, nella quale sono disponibili i documenti che compongono il Modello), in coordinamento e/o su indicazione dell'Organismo di Vigilanza.

2.5.3 Informazione ai Terzi e diffusione del Modello

GESAP prevede altresì la diffusione del Modello alle persone che intrattengono con la Società rapporti di collaborazione senza vincolo di subordinazione, rapporti di consulenza, rapporti di agenzia, rapporti di rappresentanza commerciale ed altri rapporti che si concretizzino in una prestazione professionale, non a carattere subordinato, sia continuativa sia occasionale (ivi inclusi i soggetti che agiscono per i fornitori e i *partners*, anche sotto forma di associazione temporanea di imprese, nonché *joint-venture*) (di seguito, per brevità, i “**Terzi**”).

In particolare, le funzioni aziendali, di volta in volta coinvolte, forniscono ai soggetti Terzi in generale e alle società di *service* con cui entrano in contatto, idonea informativa in relazione all'adozione da parte di GESAP del Modello ai sensi del D.Lgs. n. 231 del 2001. La Società

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


invita, inoltre, i Terzi a prendere visione dei contenuti del Codice di Comportamento e della Parte Generale del Modello presenti sul sito *internet* della stessa.

Nei rispettivi testi contrattuali sono inserite specifiche clausole dirette ad informare i Terzi dell'adozione del Modello da parte di GESAP, di cui gli stessi dichiarano di aver preso visione e di aver conoscenza delle conseguenze derivanti dal mancato rispetto dei precetti contenuti nella Parte Generale del Modello, nel Codice di Comportamento nonché si obbligano a non commettere


e a far sì che i propri apicali o sottoposti si astengano dal commettere alcuno dei Reati Presupposto.

2.5.4 Aggiornamento del Modello


GESAP ha provveduto ad aggiornare, con la collaborazione di tutte le funzioni apicali e sottoposte, il presente Modello con delibera del Consiglio di Amministrazione al fine di adeguarlo, oltre che per modifiche organizzative (si ricorda, come detto in precedenza, che la struttura organizzativa di GESAP di cui alla presente Rev. 5/2025 è inalterata rispetto alla precedente versione del Modello, in attesa delle delibere del Consiglio di Amministrazione in merito alla nuova struttura organizzativa), anche alle modifiche apportate al D. Lgs. n. 231 del 2001, come dalla Legge n. 68 del 22 maggio 2015 (che ha introdotto alcuni nuovi reati presupposti in materia di delitti contro l'ambiente di cui all'art. 25-undecies), dalla Legge n. 69 del 27 maggio 2015 (che ha significativamente innovato la disciplina delle false comunicazioni sociali, di cui all'art. 25-ter del D. Lgs. n. 231 del 2001 e ulteriormente modificato alcuni reati contro la pubblica amministrazione, già oggetto di modifica con la Legge n.190 del 6 novembre 2012), dal Regolamento UE 2016/679 (in vigore dal 25 maggio 2018, attuato in Italia con il D.Lgs. 51/2018 e D.Lgs. 101/2018), dalla L. 199/2016 (novità tra cui “disposizioni in materia di contrasto al lavoro nero” e del cosiddetto “caporalato” in ambito sfruttamento del lavoro), dalla nuova Legge in materia di Whistleblowing (L. 179/2017), dal D.Lgs. 107/2018 (recante “Norme di adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) n. 596/2014” relativo alla disciplina sugli abusi di Mercato (Market Abuse Regulation o “**MAR**”), dalle novità in materia di Cybersecurity (introdotte dal D.L. 105/2019, convertito in L. 133/2019), dal D.Lgs. 125/2019 (Modifiche ed integrazioni ai decreti legislativi 25 maggio 2017, n. 90 e n. 92, recanti attuazione della direttiva UE 2015/849, nonché attuazione della direttiva UE 2018/843 che modifica la direttiva UE 2015/849 relativa alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario ai fini di riciclaggio o finanziamento del terrorismo), dalla Direttiva (UE) 2017/1371 (meglio nota come Direttiva PIF) attuata in Italia con il D.Lgs. 75/2020, dal D.L. 76/2020 convertito in L. 120/2020 (riguardante le misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale),

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


nonché dagli Articoli 25-quinquies, 25-quaterdecies e 25-quinquiesdecies del Decreto, dal D.L. 83/2020 “Misure urgenti connesse con la scadenza della dichiarazione di emergenza epidemiologica da COVID-19 deliberata il 31 gennaio 2020” convertito in L. 124/2020, al D.Lgs. 100/2020 “Attuazione della direttiva (UE) 2018/822 del Consiglio, del 25 maggio 2018, recante modifica della direttiva 2011/16/UE per quanto riguarda lo scambio automatico obbligatorio di informazioni nel settore fiscale relativamente ai meccanismi transfrontalieri soggetti all'obbligo di notifica” (“DAC 6”), al D.L. 104/2020 “Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia” convertito in L. 126/2020, al D.L. 125/2020 “Misure urgenti connesse con la proroga della dichiarazione dello stato di emergenza epidemiologica da COVID-19, per il differimento di consultazioni elettorali per l'anno 2020 e per la continuità operativa del sistema di allerta COVID, nonché per l'attuazione della direttiva (UE) 2020/739 del 3 giugno 2020 e disposizioni urgenti in materia di riscossione esattoriale” convertito in L. 159/2020, al D.L. 137/2020 “Ulteriori misure urgenti in materia di tutela della salute, sostegno ai lavoratori e alle imprese, giustizia e sicurezza, connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19” convertito in L. 176/2020, al D.L. 183/2020 “Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi, di realizzazione di collegamenti digitali, di esecuzione della decisione (UE, EURATOM) 2020/2053 del Consiglio, del 14 dicembre 2020, nonché in materia di recesso del Regno Unito dall'Unione europea” convertito in L. 21/2021, alla L. 178/2020 “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023”, al D.L. 41/2021 “Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19” convertito in L. 69/2021, al D.L. 59/2021 “Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti” convertito in L. 101/2021, al D.L. 73/2021 “Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali” convertito in L. 106/2021, al D.L. 77/2021 “Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure” convertito in L. 108/2021, al D.L. 118/2021 “Misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale, nonché ulteriori misure urgenti in materia di giustizia” convertito in L. 147/2021, al D.Lgs. 184/2021 recante “Attuazione della Direttiva (UE) 2019/713 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 aprile 2019, relativa alla lotta contro le frodi e le falsificazioni di mezzi di pagamento diversi dai contanti”, alla L. 162/2021 “Modifiche al codice di cui al decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198, e altre disposizioni in materia di pari opportunità tra uomo e donna in ambito lavorativo”, al D.Lgs. 195/2021 “Attuazione della direttiva (UE) 2018/1673 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2018, sulla lotta al

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


riciclaggio mediante diritto penale”, al D.L. 139/2021 “Disposizioni urgenti per l'accesso alle attività culturali, sportive e ricreative, nonché per l'organizzazione di pubbliche amministrazioni e in materia di protezione dei dati personali” convertito in L. 205/2021, al D.L. 146/2021 “Misure urgenti in materia economica e fiscale, a tutela del lavoro e per esigenze indifferibili” convertito in L. 215/2021, al D.L. 152/2021 “Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose” convertito in L. 233/2021, al D.L. 157/2021 “Misure urgenti per il contrasto alle frodi nel settore delle agevolazioni fiscali ed economiche” (e Circolare n. 16/E/2021), al D.L. 221/2021 “Proroga dello stato di emergenza nazionale e ulteriori misure per il contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19” convertito in L. 11/2022, alla L. 234/2021 “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024”, alla L. 238/2021 “Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione europea - Legge europea 2019-2020”, al D.L. 228/2021 “Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi” convertito in L. 15/2022, al D.L. 4/2022 “Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19, nonché per il contenimento degli effetti degli aumenti dei prezzi nel settore elettrico” convertito in L. 25/2022, al D.L. 13/2022 “Misure urgenti per il contrasto alle frodi e per la sicurezza nei luoghi di lavoro in materia edilizia, nonché sull'elettricità prodotta da impianti da fonti rinnovabili”, al D.L. 14/2022 “Disposizioni urgenti sulla crisi in Ucraina” convertito in L. 28/2022, al D.L. 17/2022 “Misure urgenti per il contenimento dei costi dell'energia elettrica e del gas naturale, per lo sviluppo delle energie rinnovabili e per il rilancio delle politiche industriali” convertito in L. 34/2022, alla L. 22/2022 “Disposizioni in materia di reati contro il patrimonio culturale”, al D.L. 21/2022 “Misure urgenti per contrastare gli effetti economici e umanitari della crisi ucraina” convertito in L. 51/2022, al D.L. 36/2022 “Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza” convertito in L. 79/2022, al D.L. 50/2022 “Misure urgenti in materia di politiche energetiche nazionali, produttività delle imprese e attrazione degli investimenti, nonché in materia di politiche sociali e di crisi ucraina” convertito in L. 91/2022, al D.L. 73/2022 “Misure urgenti in materia di semplificazioni fiscali e di rilascio del nulla osta al lavoro, Tesoreria dello Stato e ulteriori disposizioni finanziarie e sociali” convertito in L. 122/2022, al D.Lgs. 83/2022 “Modifiche al codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza di cui al decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, in attuazione della direttiva (UE) 2019/1023 del Parlamento europeo e del Consiglio del 20 giugno 2019, riguardante i quadri di ristrutturazione preventiva, l'esdebitazione e le interdizioni, e le misure volte ad aumentare l'efficacia delle procedure di ristrutturazione, insolvenza ed esdebitazione, e che modifica la direttiva (UE) 2017/1132

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

(direttiva sulla ristrutturazione e sull'insolvenza)", alla L. 78/2022 "Delega al Governo in materia di contratti pubblici", al D.Lgs. 104/2022 "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1152 del Parlamento europeo e del Consiglio del 20 giugno 2019, relativa a condizioni di lavoro trasparenti e prevedibili nell'Unione europea", al D.Lgs. 105/2022 "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1158 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 20 giugno 2019, relativa all'equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza e che abroga la direttiva 2010/18/UE del Consiglio", al D.Lgs. 150/2022 "Attuazione della legge 27 settembre 2021, n. 134, recante delega al Governo per l'efficienza del processo penale, nonché in materia di giustizia riparativa e disposizioni per la celere definizione dei procedimenti giudiziari" (c.d. "Riforma Cartabia"), al D.L. 115/2022 "Misure urgenti in materia di energia, emergenza idrica, politiche sociali e industriali" convertito in L. 142/2022, al D.Lgs. 156/2022 "Disposizioni correttive e integrative del decreto legislativo 14 luglio 2020, n. 75, di attuazione della direttiva (UE) 2017/1371, relativa alla lotta contro la frode che lede gli interessi finanziari dell'Unione mediante il diritto penale", al D.L. 176/2022 "Misure urgenti di sostegno nel settore energetico e di finanza pubblica" convertito in L. 6/2023, alla L. 197/2022 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025", al D.L. 198/2022 "Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi" (c.d. "Milleproroghe") convertito in L. 14/2023, alla Direttiva (UE) 2022/2464 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022 che modifica il regolamento (UE) n. 537/2014, la direttiva 2004/109/CE, la direttiva 2006/43/CE e la direttiva 2013/34/UE per quanto riguarda la rendicontazione societaria di sostenibilità, al D.L. 2/2023 "Misure urgenti per impianti di interesse strategico nazionale" convertito in L. 17/2023, al Regolamento delegato (UE) 2023/2772 della Commissione, del 31 luglio 2023, che integra la direttiva 2013/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda i principi di rendicontazione di sostenibilità, al D.Lgs. 19/2023 "Attuazione della direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 novembre 2019, che modifica la direttiva (UE) 2017/1132 per quanto riguarda le trasformazioni, le fusioni e le scissioni transfrontaliere", al D.Lgs. 24/2023 "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali", al D.L. 69/2023 "Disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi derivanti da atti dell'Unione europea e da procedure di infrazione e pre-infrazione pendenti nei confronti dello Stato italiano" convertito in L. 103/2023, alla L. 111/2023 "Delega al Governo per la riforma fiscale", al D.L. 105/2023 "Disposizioni urgenti in materia di processo penale, di processo civile, di contrasto agli incendi boschivi, di recupero dalle tossicodipendenze, di salute e di

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

cultura, nonché in materia di personale della magistratura e della pubblica amministrazione” convertito in L. 137/2023, alla L. 206/2023 “Disposizioni organiche per la valorizzazione, la promozione e la tutela del made in Italy”, alla L. 213/2023 “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026”, al D.L. 215/2023 “Disposizioni urgenti in materia di termini normativi” (c.d. “Milleproroghe”) convertito in L. 18/2024, alla L. 6/2024 “Disposizioni sanzionatorie in materia di distruzione, dispersione, deterioramento, deturpamento, imbrattamento e uso illecito di beni culturali o paesaggistici e modifiche agli articoli 518-duodecies, 635 e 639 del codice penale”, al D.Lgs. 31/2024 “Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 10 ottobre 2022, n. 150, di attuazione della legge 27 settembre 2021, n. 134, recante delega al Governo per l'efficienza del processo penale nonché in materia di giustizia riparativa e disposizioni per la celere definizione dei procedimenti giudiziari”, al D.L. 19/2024 “Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)” convertito in L. 56/2024, alla L. 90/2024 “Disposizioni in materia di rafforzamento della cybersicurezza nazionale e di reati informatici”, alla L. 104/2024 “Disposizioni in materia di politiche sociali e di enti del Terzo settore”, al D.L. 92/2024 “Misure urgenti in materia penitenziaria, di giustizia civile e penale e di personale del Ministero della giustizia” convertito in L. 112/2024, alla L. 114/2024 “Modifiche al codice penale, al codice di procedura penale, all'ordinamento giudiziario e al codice dell'ordinamento militare” (c.d. “Legge Nordio”), al D.Lgs. 125/2024 “Attuazione della direttiva 2022/2464/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022, recante modifica del regolamento 537/2014/UE, della direttiva 2004/109/CE, della direttiva 2006/43/CE e della direttiva 2013/34/UE per quanto riguarda la rendicontazione societaria di sostenibilità”, al D.Lgs. 136/2024 “Disposizioni integrative e correttive al codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza di cui al decreto legislativo del 12 gennaio 2019, n. 14”, al D.Lgs. 138/2024 “Recepimento della direttiva (UE) 2022/2555, relativa a misure per un livello comune elevato di cibersicurezza nell'Unione, recante modifica del regolamento (UE) n. 910/2014 e della direttiva (UE) 2018/1972 e che abroga la direttiva (UE) 2016/1148”, al D.Lgs. 141/2024 “Disposizioni nazionali complementari al codice doganale dell'Unione e revisione del sistema sanzionatorio in materia di accise e altre imposte indirette sulla produzione e sui consumi”, alla L. 143/2024 “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, recante misure urgenti di carattere fiscale, proroghe di termini normativi ed interventi di carattere economico”, al D.L. 145/2024 “Disposizioni urgenti in materia di ingresso in Italia di lavoratori stranieri, di tutela e assistenza alle vittime di caporalato, di gestione dei flussi migratori e di protezione internazionale, nonché dei relativi procedimenti giurisdizionali” convertito in L. 187/2024, alla L. 166/2024 “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 settembre

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

2024, n. 131, recante disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi derivanti da atti dell'Unione europea e da procedure di infrazione e pre-infrazione pendenti nei confronti dello Stato italiano”, al D.L. 202/2024 “Disposizioni urgenti in materia di termini normativi”, al D.Lgs. 204/2024 “Adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2023/1113 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 31 maggio 2023, riguardante i dati informativi che accompagnano i trasferimenti di fondi e determinate cripto-attività e che modifica la direttiva (UE) 2015/849, e per l'attuazione della direttiva (UE) 2015/849, relativa alla prevenzione dell'uso del sistema finanziario a fini di riciclaggio o finanziamento del terrorismo, come modificata dall'articolo 38 del medesimo Regolamento (UE) 2023/1113”, alla L. 207/2024 “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027”, alla L. 82/2025 “Modifiche al codice penale, al codice di procedura penale e altre disposizioni per l'integrazione e l'armonizzazione della disciplina in materia di reati contro gli animali”, al D.Lgs. 88/2025 “Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 2 marzo 2023, n. 19, recante attuazione della direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 novembre 2019, che modifica la direttiva (UE) 2017/1132 per quanto riguarda le trasformazioni, le fusioni e le scissioni transfrontaliere” ed al D.L. 116/2025 “Disposizioni urgenti per il contrasto alle attività illecite in materia di rifiuti, per la bonifica dell'area denominata Terra dei fuochi, nonché in materia di assistenza alla popolazione colpita da eventi calamitosi”.

3. ELEMENTI DEL MODELLO DI GOVERNANCE E DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO GENERALE DI GESAP


3.1 Il Modello di governance della Società

GESAP è una società per azioni ed è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da cinque membri (incluso il Presidente) secondo quanto deliberato dall'Assemblea⁷.

Gli Amministratori durano in carica per un triennio, sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, senza eccezione alcuna, con tutte le facoltà per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali.

⁷ Dati riportati sul sito web di Gesap

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Può quindi contrarre ogni specie di obbligazione e compiere qualsiasi atto di disposizione patrimoniale senza limitazioni di sorta, essendo di sua competenza tutto quanto per legge non sia espressamente riservato alle deliberazioni dell'Assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione può delegare tutti quei poteri che sono per legge delegabili al Presidente, all'Amministratore Delegato e a uno o più Consiglieri di Amministrazione.


3.2 Il sistema di controllo interno di GESAP

GESAP ha adottato i seguenti strumenti di carattere generale, diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni di GESAP (anche in relazione ai reati da prevenire):

- i principi etici ai quali la Società si ispira, anche sulla base di quanto stabilito nel Codice di Comportamento;
- il sistema di deleghe e procure;
- la documentazione e le disposizioni inerenti la struttura gerarchico-funzionale aziendale ed organizzativa;
- il sistema di controllo interno e quindi la struttura delle procedure aziendali;
- le procedure afferenti il sistema amministrativo, contabile e di *reporting*;
- le comunicazioni e le circolari aziendali dirette al personale;
- la formazione obbligatoria, adeguata e differenziata di tutto il personale;
- il sistema sanzionatorio di cui al vigente CCNL;
- il “*corpus*” normativo e regolamentare nazionale e sovranazionale di riferimento.

Gesap e i suoi Organi, come già visto anche nei paragrafi precedenti, conformano la loro attività, ai principi di sana, corretta gestione societaria ed imprenditoriale sanciti dal Codice Civile, nonché a quelli stabiliti dal Codice Etico. Essa opera in ottemperanza alle disposizioni delle autorità di vigilanza e controllo.

3.3 Principi generali di controllo in tutte le Aree a Rischio Reato

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

In aggiunta ai controlli specifici descritti in ciascuna Sezione della Parte Speciale del presente Modello, la Società ha implementato specifici controlli generali applicabili in tutte le Aree a Rischio Reato (i possibili rischi sono intesi come associati direttamente, indirettamente e/o in concorso anche per il tramite di outsourcers).

Si tratta, nello specifico, dei seguenti:


- **Trasparenza:** ogni operazione/transazione/azione deve essere giustificabile, verificabile, coerente e congruente;
- **Separazione delle funzioni/Poteri:** nessuno può gestire in autonomia un intero processo e può essere dotato di poteri illimitati; i poteri autorizzativi e di firma devono essere definiti in modo coerente con le responsabilità organizzative assegnate;
- **Adeguatezza delle norme interne:** l'insieme delle norme aziendali deve essere coerente con l'operatività svolta ed il livello di complessità organizzativa e tale da garantire i controlli necessari a prevenire la commissione dei reati previsti dal Decreto;
- **Tracciabilità/Documentabilità:** ogni operazione/transazione/azione, nonché la relativa attività di verifica e controllo devono essere documentate e la documentazione deve essere adeguatamente archiviata.

Restano salvi i richiami, nell'ambito delle attività operative dei seguenti aspetti attinenti agli adeguati assetti organizzativi, amministrativi, contabili e di controllo interno (ai sensi dell'art. 2086 II comma del codice civile come modificato dal D.Lgs. 14/2019 e ss modifiche ex D.Lgs.


136/2024

e

art. 3 del codice della crisi di impresa e dell'insolvenza, che è dovere dell'organo di governance assicurare in ogni realtà aziendale, compresa anche la Gesap), operativi in continuità in ambito aziendale e non sostitutivi delle azioni di controllo dell'Organismo di Vigilanza. Dati i superiori enunciati e presidi formali, lo svolgimento delle attività operative e di controllo nell'ambito delle varie Direzioni e Funzioni e di processi ed attività sensibili che le impattano, è condotto con "responsabilizzazione" (accountability), da tutti gli attori coinvolti (sia apicali che sottoposti):

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- in conformità ai principi etici di riferimento, al codice etico e di comportamento incluso quello del D. Lgs. 231/2001, della L.190/2012 e di altri del settore aeroportuale;
- in conformità al Modello 231 e relativi allegati tempo per tempo vigenti ed al Funzionigramma e relative declaratorie vigenti ed alle procedure aziendali parte integrante dei presenti presidi generici e specifici di controllo;
- con attenzione, nell'ambito delle operazioni svolte alla:
 - inerenza delle stesse;
 - documentabilità;
 - tracciabilità;
 - congruità;
 - valida ragione economica;
 - in base a specifiche autorizzazioni ricevute dalle funzioni competenti per effetto di poteri e specimen di firma autorizzati;
 - alla segregazione delle attività nell'ambito delle funzioni essenziali ed importanti;
 - in ossequio alle procedure e disposizioni interne
- effettuando nell'ambito delle singole attività e coerentemente alla posizione ricoperta, controlli di primo, secondo e terzo livello, umani e sistemici, ex ante ed ex post, sottoposti,
- a loro volta, a controllo di livello superiore dalle funzioni a ciò preposte per disposizioni normative;
- con specifiche linee di riporto funzionale (duty segregation) e di staff e con flussi informativi bidirezionali, in essere;
- avuto riguardo a controlli sul conflitto di interesse e rapporti con controparti correlate e sulla concentrazione dei poteri che possono generare anche il predetto conflitto nonché ai richiamati principi di trasparenza, correttezza e veridicità operativa (validità e conformità) e codici etici di condotta anche per effetto del D.Lgs. 231/2001 e L. 190/2012.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

4. L'ORGANISMO DI VIGILANZA

4.1 Caratteristiche dell'Organismo di Vigilanza

Secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 231 del 2001 (articoli 6 e 7), nonché le indicazioni contenute nella Linee Guida di Confindustria, le caratteristiche dell'Organismo di Vigilanza, tali da assicurare un'effettiva ed efficace attuazione del Modello, devono essere:

- (a) autonomia ed indipendenza;
- (b) professionalità;
- (c) onorabilità;
- (d) continuità d'azione.

Autonomia ed indipendenza


I requisiti di autonomia ed indipendenza sono fondamentali affinché l'OdV non sia direttamente coinvolto nelle attività gestionali che costituiscono l'oggetto della sua attività di controllo e, dunque, non subisca condizionamenti o interferenze da parte dell'organo dirigente.

Tali requisiti si possono ottenere garantendo all'Organismo di Vigilanza la posizione gerarchica più elevata possibile, e prevedendo un'attività di *reporting* al massimo vertice operativo aziendale, ovvero al Consiglio di Amministrazione nel suo complesso. Ai fini dell'indipendenza è inoltre indispensabile che all'OdV non siano attribuiti compiti operativi, che ne comprometterebbero l'obiettività di giudizio con riferimento a verifiche sui comportamenti e sull'effettività del Modello.

Professionalità

L'OdV deve possedere competenze tecnico-professionali adeguate alle funzioni che è chiamato a svolgere. Tali caratteristiche, unite all'indipendenza, garantiscono l'obiettività di giudizio⁸.

⁸ Ci si riferisce, tra l'altro, a: tecniche di analisi e valutazione dei rischi; misure per il loro contenimento (procedure organizzative, meccanismi di contrapposizione dei compiti, etc.); *flow charting* di procedure e processi per l'individuazione dei punti di debolezza, tecniche di intervista e di elaborazione dei questionari; metodologie per l'individuazione di frodi; etc. L'Organismo di Vigilanza deve avere competenze di tipo ispettivo (per accertare come si sia potuto verificare un reato della specie in esame e di chi lo abbia commesso); competenze di tipo consulenziale (per adottare – all'atto del disegno del Modello e delle successive modifiche – le misure più idonee a prevenire, con ragionevole certezza, la commissione dei reati medesimi) o, ancora, correntemente per verificare che i comportamenti quotidiani rispettino effettivamente quelli codificati)

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Onorabilità


Non possono essere membri dell'OdV, coloro che:

- si trovano in stato di interdizione temporanea o di sospensione dagli uffici direttivi delle persone giuridiche e delle imprese;
- si trovano in una delle condizioni di ineleggibilità o decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
- sono state sottoposte a misure di prevenzione ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1965, n. 575 e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- aver riportato sentenza di condanna o patteggiamento, ancorché non definitiva, anche se con pena condizionalmente sospesa, salvi gli effetti della riabilitazione:
 - per uno dei delitti previsti dal regio decreto 16 marzo 1942, n. 267 (legge fallimentare);
 - per uno dei delitti previsti dal titolo XI del Libro V del codice civile (società e consorzi);
 - per un delitto non colposo, per un tempo non inferiore a un anno;
 - per un delitto contro la Pubblica Amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'economia pubblica ovvero per un delitto in materia tributaria;
- l'essere indagato per uno degli illeciti previsti dal D.lgs. 231/01;
- aver svolto funzioni di amministratore esecutivo ricoperte, nei tre esercizi precedenti alla nomina quale membro dell'Organismo di Vigilanza, in imprese sottoposte a fallimento, liquidazione coatta amministrativa o procedure equiparate

Continuità d'azione

L'Organismo di Vigilanza deve:

e competenze giuridiche. Il D.Lgs. n. 231 del 2001 è una disciplina penale ed avendo l'attività dell'Organismo di Vigilanza lo scopo di prevenire la realizzazione dei reati è dunque essenziale la conoscenza della struttura e delle modalità realizzative dei reati (che potrà essere assicurata anche mediante l'utilizzo delle risorse aziendali, ovvero della consulenza esterna).

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- svolgere in modo continuativo le attività necessarie per la vigilanza del Modello con adeguato impegno e con i necessari poteri di indagine;
- essere una struttura riferibile alla Società, in modo da garantire la dovuta continuità nell'attività di vigilanza.

Per assicurare l'effettiva sussistenza dei requisiti descritti in precedenza, è opportuno che tali soggetti posseggano, oltre alle competenze professionali descritte, i requisiti soggettivi formali che garantiscano ulteriormente l'autonomia e l'indipendenza richiesta dal compito (es. onorabilità, assenza di conflitti di interessi e di relazioni di parentela con gli organi sociali e con il vertice, etc.).


In riferimento alla composizione dell'Odv, la legge non fornisce indicazioni puntuali circa la composizione dell'Organismo di vigilanza. Ciò consente di optare per una composizione sia monosoggettiva che plurisoggettiva. In questo ultimo caso, possono essere chiamati a comporre l'Organismo soggetti interni ed esterni all'ente, purché dotati dei requisiti di cui sopra.

La legge n. 183 del 2011 (cd. Legge di stabilità per il 2012), inserendo un nuovo comma 4^{bis} nell'articolo 6, ha rimesso alla discrezionalità delle società di capitali la scelta di affidare al Collegio Sindacale le funzioni di Organismo di vigilanza.

La Giurisprudenza⁹, come indicato nelle Linee Guida di Confindustria, ha mostrato di non considerare in astratto la concentrazione di funzioni di controllo diverse in capo al medesimo organo come di per sé capace di svilire l'autonomia e l'indipendenza dell'Odv.

Tale configurazione garantisce l'autonomia dell'iniziativa di controllo da ogni forma di interferenza e/o di condizionamento da parte di qualunque componente dell'organizzazione, assicurando al contempo sufficiente continuità d'azione e, nel complesso, permette di soddisfare il requisito della professionalità in relazione alle diverse categorie di Reati Presupposto.

⁹ La giurisprudenza di merito ha infatti riconosciuto - sia pure ragionando in astratto - che la circostanza che oggi nelle società di capitali anche il Collegio Sindacale (e organi equipollenti) possano svolgere la funzione di Organismo di vigilanza "non comprime affatto il requisito dell'autonomia dell'organo: in questo senso si è espressa la dottrina poi sviluppata che ha rimarcato la centralità dell'autonomia e dell'indipendenza di tali organi, alla luce della chiara lettera dell'art. 2399, lettera c), del codice civile" (Corte Assise di Appello di Torino, sentenza 22 maggio 2013). La valutazione in merito all'assegnazione e composizione dell'Odv viene rimessa in ogni caso alle ultime e proprie valutazioni del Consiglio di Amministrazione.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

4.2 Individuazione dell'Organismo di Vigilanza

Nota: il presente paragrafo relativo all'individuazione dell'OdV rispecchia la situazione corrente sulla base della scelta già effettuata dalla società, per la quale le funzioni di OdV sono state attribuite ad un organo collegiale esterno; sono fatte salve le future considerazioni e/o decisioni.

Il Consiglio di Amministrazione di GESAP ha nominato, nel contesto del Modello già in essere, un Organismo di Vigilanza composto da tre membri esterni, dotati dei requisiti di professionalità e onorabilità richiesti dalla normativa in materia.

Tale configurazione, come ritenuto dalla Società e dal Consiglio di Amministrazione che la rappresenta, è stata individuata al fine di garantire l'autonomia dell'iniziativa di controllo da ogni forma di interferenza e/o di condizionamento da parte di qualunque componente dell'organizzazione, assicurando al contempo sufficiente continuità d'azione e, nel complesso, permette di soddisfare il requisito della professionalità in relazione alle diverse categorie di Reati Presupposto.

Con la medesima delibera che ha nominato l'OdV, il Consiglio di Amministrazione della Società ha fissato il compenso spettante a tale organo per l'incarico assegnatogli.


Una volta insediato, l'Organismo di Vigilanza ha provveduto a dotarsi di un proprio regolamento interno, nonché a stabilire ed aggiornare il piano delle attività da svolgere.

4.3 Durata dell'incarico e cause di cessazione

L'Organismo di Vigilanza resta in carica per la durata indicata nell'atto di nomina.

La cessazione dall'incarico dell'OdV può avvenire per una delle seguenti cause:

- scadenza dell'incarico;
- revoca dell'Organismo da parte del Consiglio di Amministrazione;
- rinuncia di un componente, formalizzata mediante apposita comunicazione scritta inviata al Consiglio di Amministrazione;
- sopraggiungere di una delle cause di decadenza di cui al successivo paragrafo 4.4.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

La revoca dell'OdV può essere disposta solo per giusta causa e tali devono intendersi, tassativamente le seguenti ipotesi:

- il caso in cui il componente sia coinvolto in un processo penale avente ad oggetto la commissione di un delitto;
- il caso in cui sia riscontrata la violazione degli obblighi di riservatezza previsti a carico dell'OdV;
- una grave negligenza nell'espletamento dei compiti connessi all'incarico;
- l'applicazione alla società di una sanzione per reati ex. D. Lgs.231/01, connessa ad un'accertata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'OdV.
- l'assenza ingiustificata ad almeno due riunioni consecutive dell'organo.


La revoca è disposta con delibera del Consiglio di Amministrazione.

In caso di scadenza, revoca o rinuncia, il Consiglio di Amministrazione nomina senza indugio il nuovo componente dell'OdV, mentre il componente uscente rimane in carica fino alla sua sostituzione.

4.4 Casi di ineleggibilità e/o di decadenza

Costituiscono motivi di ineleggibilità e/o di decadenza del componente dell'OdV:

- a) la mancanza, o la perdita sopravvenuta, dei requisiti di professionalità, di autonomia, di indipendenza, di onorabilità e di continuità d'azione;
- b) la sottoposizione a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria, ovvero l'interdizione, l'inabilitazione, la dichiarazione di fallimento, l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi;
- c) la pendenza di un procedimento penale, ovvero una sentenza di condanna o di applicazione della pena ai sensi degli artt. 444 e ss. c.p.p., anche non definitive, in relazione a reati previsti dal Decreto o ad altri reati della stessa indole;
- d) l'esistenza di relazioni di parentela, coniugio o affinità entro il quarto grado con i membri del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale della Società, o con i soggetti esterni incaricati della revisione;
- e) intrattenere rapporti economici e/o contrattuali, a titolo oneroso o gratuito, direttamente o indirettamente, con GESAP o con Società controllate (ivi incluse la

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

carica di Consigliere di Amministrazione, di GESAP o di sue controllate, nonché la carica di componente


- f) dell'Organismo di Vigilanza di una controllata di GESAP) e/o con i rispettivi amministratori, nonché in relazione a fatti che coinvolgono GESAP;
- g) un grave inadempimento dei propri doveri così come definiti nel Modello e nello Statuto, ovvero gravi ragioni di convenienza, tali da impedire di svolgere i propri compiti diligentemente ed efficacemente o da pregiudicare la propria autonomia di giudizio nell'esercizio delle funzioni assegnate;
- h) la violazione degli obblighi di riservatezza, così come dettagliati nel Regolamento dell'OdV;
- i) l'assenza ingiustificata a due riunioni consecutive dell'OdV;
- j) l'eventuale assegnazione di un componente dell'OdV a funzioni operative all'interno dell'ente;
- k) ogni altra situazione, diversa da quelle esplicitate ai punti precedenti, di conflitto di interessi, anche potenziale, con la Società.

Qualora, nel corso dell'incarico, dovesse sopraggiungere una causa di decadenza, il componente l'Organismo di Vigilanza è tenuto ad informare immediatamente il Consiglio di Amministrazione.

4.5 Funzioni, compiti e poteri dell'Organismo di Vigilanza

In conformità alle indicazioni fornite dal Decreto e dalle Linee Guida, la funzione dell'Organismo di Vigilanza consiste, in generale, nel:

1. vigilare sull'effettiva applicazione del Modello in relazione alle diverse tipologie di reati presi in considerazione dallo stesso;
2. verificare l'efficacia del Modello e la sua reale capacità di prevenire la commissione dei reati in questione;
3. individuare e proporre al Consiglio di Amministrazione aggiornamenti e modifiche del Modello stesso in relazione alla mutata normativa o alle mutate necessità o condizioni aziendali;

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE


4. verificare che le proposte di aggiornamento e modifica formulate dal Consiglio di Amministrazione siano state effettivamente recepite nel Modello.

Nell'ambito della funzione sopra descritta, spettano all'OdV i seguenti compiti:

5. verificare periodicamente la mappa delle Aree a Rischio Reato (processi aree e attività sensibili) e l'adeguatezza dei punti di controllo al fine di consentire il loro adeguamento ai mutamenti dell'attività e/o della struttura aziendale. A questo scopo, i destinatari del Modello, così come meglio descritti nelle parti speciali dello stesso, devono segnalare all'OdV le eventuali situazioni in grado di esporre GESAP al rischio di reato. Tutte le comunicazioni devono essere redatte in forma scritta e trasmesse all'apposito indirizzo di posta elettronica attivato dall'OdV;
6. effettuare periodicamente, sulla base del piano di attività dell'OdV previamente stabilito, verifiche ed ispezioni mirate su determinate operazioni o atti specifici, posti in essere nell'ambito delle Aree a Rischio Reato;
7. raccogliere, elaborare e conservare le informazioni (comprese le segnalazioni di cui al successivo paragrafo) rilevanti in ordine al rispetto del Modello, nonché aggiornare la lista di informazioni che devono essere obbligatoriamente trasmesse allo stesso OdV;
8. condurre le indagini interne per l'accertamento di presunte violazioni delle prescrizioni del presente Modello portate all'attenzione dell'OdV da specifiche segnalazioni o emerse nel corso dell'attività di vigilanza dello stesso;
9. verificare che gli elementi previsti nel Modello per le diverse tipologie di reati (clausole *standard*, procedure e relativi controlli, sistema delle deleghe, etc.) vengano effettivamente adottati ed implementati e siano rispondenti alle esigenze di osservanza del D.Lgs. n. 231 del 2001, provvedendo, in caso contrario, a proporre azioni correttive ed aggiornamenti degli stessi.

Per lo svolgimento delle funzioni e dei compiti sopra indicati, vengono attribuiti all'OdV i seguenti poteri:

- accedere in modo ampio e capillare, senza necessità di avviso e/o di autorizzazione, ai vari documenti aziendali e, in particolare, a quelli riguardanti i rapporti di natura contrattuale e non instaurati dalla Società con terzi;

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- avvalersi del supporto e della cooperazione delle varie strutture aziendali e degli organi sociali che possano essere interessati, o comunque coinvolti, nelle attività di controllo;
- conferire specifici incarichi di consulenza ed assistenza a professionisti anche esterni alla Società.

Le opinioni espresse dall'OdV nell'espletamento delle sue funzioni e dei suoi poteri sono insindacabili e non comportano alcuna forma di responsabilità.

L'OdV è tenuto ad osservare la massima riservatezza circa le informazioni acquisite nell'espletamento delle sue funzioni.

Ogni informazione, segnalazione, report previsti nel Modello sono conservati dall'Organismo di Vigilanza in un apposito database informatico e/o cartaceo.

I dati e le informazioni conservate nel database sono posti a disposizione di soggetti esterni all'Organismo di Vigilanza previa autorizzazione dell'Organismo stesso secondo il regolamento interno dell'OdV. Quest'ultimo definisce con apposita disposizione interna criteri e condizioni di accesso al database.


4.6 Risorse dell'Organismo di Vigilanza

Il Consiglio di Amministrazione assegna all'OdV le risorse umane e finanziarie ritenute opportune ai fini dello svolgimento dell'incarico assegnato. In particolare, all'Organismo di Vigilanza sono attribuiti autonomi poteri di spesa, nonché la facoltà di stipulare, modificare e/o risolvere incarichi professionali a soggetti terzi in possesso delle competenze specifiche necessarie per la migliore esecuzione dell'incarico.

In casi di eccezionalità e urgenza, opportunamente giustificati al CdA, l'OdV può eccedere il budget assegnato, salvo rendicontare al CdA le motivazioni e le caratteristiche delle attività extra budget.

4.7 Flussi informativi dell'Organismo di Vigilanza

4.7.1 Obblighi di informazione nei confronti dell'Organismo di Vigilanza

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Al fine di agevolare l'attività di vigilanza sull'efficacia del Modello, l'OdV deve essere informato, mediante apposite segnalazioni da parte dei Destinatari (e, ove del caso, dei Terzi) in merito ad eventi che potrebbero comportare la responsabilità di GESAP ai sensi del D.Lgs. n. 231 del 2001.


I flussi informativi verso l'OdV si distinguono in informazioni di carattere generale ed informazioni specifiche obbligatorie.

Nel primo caso valgono le seguenti prescrizioni:

- i Destinatari sono tenuti a segnalare all'OdV le notizie relative alla commissione, o alla ragionevole convinzione di commissione, dei reati o a pratiche non in linea con le procedure e le norme di comportamento emanate o che verranno emanate da GESAP;
- i Terzi sono tenuti ad effettuare le segnalazioni relative alla commissione, o alla ragionevole convinzione di commissione, dei reati nei limiti e secondo le modalità previste contrattualmente;
- i Terzi sono tenuti ad effettuare le eventuali segnalazioni direttamente all'OdV.

Oltre alle segnalazioni relative alle violazioni di carattere generale sopra descritte, devono essere tempestivamente trasmesse all'OdV le informazioni concernenti:

- i provvedimenti e/o le notizie provenienti da organi di polizia giudiziaria, o da qualsiasi altra autorità, inerenti allo svolgimento di indagini che vedano coinvolta GESAP od i componenti degli organi sociali;
- i rapporti eventualmente predisposti dai responsabili di altre funzioni e organi (ad esempio, Collegio Sindacale, nel caso di non coincidenza con l'OdV, Internal Audit, Responsabile Prevenzione e Corruzione, Security, Safety & Compliance, Qualità e Ambiente, Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione, Data Protection Officer, Controllo di gestione e Società di revisione legale dei conti) nell'ambito della loro attività di controllo e dai quali potrebbero emergere fatti, atti, eventi od omissioni con profili di criticità rispetto all'osservanza del D.Lgs. n. 231 del 2001;
- le notizie relative a procedimenti disciplinari nonché ad eventuali sanzioni irrogate ovvero dei provvedimenti di archiviazione di tali procedimenti con le relative motivazioni, qualora


	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

essi siano legati a commissione di reati o violazione delle regole di comportamento o procedurali del Modello;

- le commissioni di inchiesta o relazioni/comunicazioni interne da cui emerga la responsabilità per le ipotesi di reato di cui al D.Lgs. n. 231 del 2001;
- i cambiamenti organizzativi;
- variazioni e aggiornamenti del sistema delle deleghe e dei poteri;
- le operazioni particolarmente significative svolte nell'ambito delle Aree a Rischio Reato, coerentemente con quanto riportato all'interno della Procedura relativa ai flussi informativi verso l'OdV di prossima adozione per Gesap;
- i mutamenti nelle Aree a Rischio Reato o potenzialmente a rischio;
- le eventuali comunicazioni del Collegio Sindacale (nel caso di non coincidenza con l'ODV) in merito ad aspetti che possono indicare carenze nel sistema dei controlli interni, fatti censurabili, osservazioni sul bilancio della Società;
- la dichiarazione di veridicità e completezza delle informazioni contenute nelle comunicazioni sociali;
- copia dei verbali delle sedute del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale che trattino, all'ordine del giorno, argomenti rilevanti in materia di Modello ex D. Lgs. 231/01.

La Società favorisce e agevola le segnalazioni ed informazioni verso l'Organismo ed a tale proposito adotta specifici canali informativi dedicati alla segnalazione di possibili violazioni (mail dedicata: organismodivigilanza@gesap.it oltre che attraverso la piattaforma informatica messa a disposizione tramite il link sul sito web istituzionale), garantendo, al contempo, l'anonimato o comunque la riservatezza del segnalante e la tutela dei soggetti menzionati dalle segnalazioni medesime. Tali canali sono adeguatamente pubblicizzati ed accessibili, anche ai Terzi che giungano eventualmente a conoscenza di possibili violazioni.

L'OdV valuta, ai fini del Modello ex D. Lgs. 231/01, le segnalazioni ricevute con discrezionalità e responsabilità. A tal fine, in caso di segnalazioni palesi, può ascoltare l'autore della segnalazione e/o il responsabile della presunta violazione, motivando per iscritto la ragione dell'eventuale autonoma decisione a non procedere. In ogni caso, i segnalanti in buona fede saranno garantiti da qualsiasi forma di ritorsione o penalizzazione e ad essi sarà

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

assicurata la massima riservatezza, fatti salvi gli obblighi di legge e le esigenze di tutela della Società o delle persone accusate erroneamente o in malafede.


Valgono al riguardo le seguenti ulteriori prescrizioni di carattere generale:

- ciascun dipendente può segnalare la violazione (o presunta violazione) del Modello contattando direttamente l'Organismo di Vigilanza attraverso i canali informativi dedicati – cosiddette **“Whistleblowing procedures”** - per facilitare il flusso di segnalazioni ufficiose e fornendo indicazioni all'indirizzo mail del medesimo;
- i consulenti, i collaboratori e i partner commerciali, per quanto riguarda la loro attività svolta nei confronti della Società, effettuano la segnalazione direttamente all'Organismo di Vigilanza mediante i canali informativi dedicati;
- l'Organismo di Vigilanza valuta le segnalazioni ricevute e le attività da porre in essere; gli eventuali provvedimenti conseguenti sono definiti e applicati in conformità a quanto previsto in ordine al sistema disciplinare;
- I segnalanti in buona fede sono garantiti contro qualsiasi forma di ritorsione, discriminazione o penalizzazione e, in ogni caso, sarà assicurata la riservatezza dell'identità del segnalante, fatti salvi gli obblighi di legge e la tutela dei diritti della Società o delle persone accusate erroneamente o in mala fede.

Gesap è consapevole del fatto che, al fine di incoraggiare le segnalazioni di illeciti o di violazioni del Modello, è necessario creare un sistema ad hoc di gestione delle stesse, che tuteli attraverso idonee misure tecniche e organizzative la riservatezza dell'identità della persona segnalante, della persona coinvolta e della persona comunque menzionata nella segnalazione, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione.

Gesap si è quindi dotata, in conformità con la normativa applicabile di cui al D.Lgs. 24/2023, di specifici canali di segnalazione, definendo altresì, in una apposita procedura interna (PCT01), da intendersi integralmente richiamata nel Modello e che ne costituisce parte integrante, le modalità operative per il ricevimento, la valutazione, la gestione e la chiusura delle segnalazioni.


Gesap in tema di sistema di whistleblowing adotta, dunque, una apposita piattaforma informatica. In particolare, l'Organismo di Vigilanza deve essere informato, mediante apposite segnalazioni da parte del personale e dei responsabili delle funzioni aziendali, degli

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Organi Sociali in merito ad eventi che potrebbero generare responsabilità della Società ai sensi del Decreto, nonché di qualsiasi violazione del Modello di cui venissero a conoscenza.


In generale valgono le seguenti precisazioni:

- il personale e gli Organi Sociali devono segnalare direttamente all'OdV le notizie relative alla commissione (o alla ragionevole convinzione di commissione) dei reati e le notizie relative alle ipotesi di violazioni delle regole di comportamento o procedurali contenute nel presente Modello;
- le segnalazioni devono essere fatte direttamente all'OdV attraverso la casella di posta elettronica indicata (si veda anche quanto riportato in precedenza), circostanziando il più possibile la segnalazione stessa. Qualora vi siano particolari ragioni che impediscano al dipendente di indirizzare la propria segnalazione direttamente all'OdV, la stessa potrà essere effettuata in forma diretta e riservata al proprio superiore gerarchico, che provvederà ad inoltrare la comunicazione all'OdV con le modalità anzidette;
- Inoltre, con lo scopo di garantire la funzionalità dei mezzi di salvaguardia della riservatezza dei soggetti segnalanti, la Società sensibilizza i Destinatari del Modello ad un uso corretto delle modalità di comunicazione di cui sopra. Per completezza, si specifica inoltre, che la Società, come disciplinato dalla policy di whistleblowing tempo per tempo vigente, dispone anche di una piattaforma informatica, per le segnalazioni interne di violazioni, illeciti e irregolarità raggiungibile attraverso il seguente link:
["https://areariservata.mygovernance.it/#!/WB/GesAP"](https://areariservata.mygovernance.it/#!/WB/GesAP)
- l'OdV valuta le segnalazioni ricevute e propone al Direttore Generale gli eventuali provvedimenti conseguenti a sua ragionevole discrezione, ascoltando eventualmente l'autore della segnalazione e/o il responsabile della presunta violazione, oltre che il legale della Società o valutare anche la consultazione di un legale esterno, nell'ambito della propria autonomia anche di azione. L'eventuale decisione, da parte dell'Organismo di Vigilanza, di non procedere ad un'indagine interna deve essere documentata per iscritto. Al pari va motivata per iscritto la ragione di procedere al provvedimento. In caso di conflitto con i vertici, l'OdV attiverà la linea di riporto verso l'Assemblea anche per il tramite dei membri interni.
- ogni segnalazione sarà trattata con la massima riservatezza sia nei confronti del segnalante che di eventuali persone segnalate, fatti salvi gli obblighi di legge; a tal

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

riguardo, la policy di whistleblowing prevede idonee forme di tutela per il segnalante al fine di garantire gli autori delle segnalazioni contro condotte ritorsive, discriminatorie o comunque sleali, conseguenti alla segnalazione stessa o da qualsivoglia conseguenza derivante dagli stessi, essendo tali atti assolutamente vietati. Oltre alle segnalazioni relative alle violazioni sopra descritte, gli Organi Sociali, i Responsabili delle funzioni aziendali interessate, il personale devono trasmettere all'OdV senza indugio tutte le informazioni ritenute rilevanti ai fini dell'attività di vigilanza, mantenendo la relativa documentazione disponibile per l'eventuale ispezione dell'OdV stesso, tra cui a titolo esemplificativo:

- o le informazioni concernenti:
 - i provvedimenti e/o notizie provenienti da organi di polizia giudiziaria, o da qualsiasi altra autorità, fatti comunque salvi gli obblighi di segreto imposti dalla legge, dai quali si evinca lo svolgimento di indagini, anche nei confronti di ignoti, per gli illeciti per i quali è applicabile il Decreto 231, qualora tali indagini coinvolgano la Società o il suo personale od Organi Sociali o comunque la responsabilità della Società stessa;
 - i procedimenti disciplinari promossi a carico del personale per violazioni del Modello e/o per la commissione o presunta commissione di reati previsti dal Decreto;
 - le iniziative sanzionatorie assunte nei confronti dei Collaboratori esterni a seguito di violazioni dei principi del Codice Etico della Società;
 - l'avvio di ispezioni o accertamenti da parte degli enti competenti (Autorità di Vigilanza, Autorità Giudiziarie, tributarie ed amministrative, ecc.) e, alla loro conclusione, i relativi esiti;
 - eventuali comportamenti, da parte delle strutture aziendali a cui sia attribuito un determinato ruolo in una fase di un processo sensibile, significativamente difforni da quelli formalmente previsti nel processo, avendo cura di specificare le motivazioni che hanno reso necessario od opportuno tale scostamento;
 - le segnalazioni di infrazioni e/o di non completo rispetto delle procedure e regole in materia di contrasto del riciclaggio e del finanziamento del terrorismo.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Si precisa che Anac è ulteriormente intervenuta in tema di whistleblowing attraverso due delibere (n. 328 e 329), il cui testo è stato approvato alla fine di luglio dal Consiglio ed è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 20 agosto 2025 n. 192. È stato così rivisto l'elenco delle situazioni nelle quali è possibile l'archiviazione delle segnalazioni all'Autorità anticorruzione: manifesta infondatezza, contenuto generico, manifesta incompetenza, questioni di carattere prevalentemente personale del segnalante «tese ad ottenere l'accertamento nel merito di proprie vicende soggettive». Sull'incompatibilità degli incarichi, sempre per effetto delle due citate delibere, sarà data priorità da ANAC alle segnalazioni provenienti da Autorità e Organi istituzionali deputati a svolgere attività di controllo e vigilanza come Guardia di Finanza, magistratura, prefettura; alle segnalazioni legate ad amministrazioni dello Stato ed enti pubblici nazionali e, nell'ambito di queste, a quelle concernenti i titolari di posizioni apicali; infine, alle segnalazioni provenienti dal Rup.

Fermo restando quanto sopra, tutte le strutture di controllo interno e compliance, qualora – nell'ambito delle proprie attività di controllo e/o ispettive – vengano a conoscenza di eventi che potrebbero ingenerare gravi responsabilità della Società ai sensi del Decreto 231, ne danno tempestiva informazione direttamente all'OdV.


Si evidenzia che la violazione delle misure di tutela dei segnalanti e l'effettuazione con dolo o colpa grave di segnalazioni che si rivelino infondate sono vietate e, costituendo violazioni del presente

Modello, i relativi autori saranno sanzionati secondo le previsioni di cui al successivo paragrafo in tema di sanzioni disciplinari.

4.7.2 Obblighi di informazione propri dell'Organismo di Vigilanza

Premesso che la responsabilità di adottare ed efficacemente implementare il Modello permane in capo al Consiglio di Amministrazione della Società, l'OdV riferisce in merito all'attuazione del Modello e al verificarsi di eventuali criticità.

In particolare, l'Organismo di Vigilanza ha la responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione di:


	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

- comunicare, all'inizio di ciascun esercizio, il piano delle attività che intende svolgere al fine di adempiere ai compiti assegnati. Tale piano sarà approvato dal Consiglio di Amministrazione stesso;
- comunicare periodicamente lo stato di avanzamento del programma unitamente alle eventuali modifiche apportate allo stesso;
- comunicare tempestivamente eventuali problematiche connesse alle attività, laddove rilevanti;
- relazionare, con cadenza almeno semestrale, in merito all'attuazione del Modello.

L'Organismo potrà richiedere di essere convocato dal Consiglio di Amministrazione e, se del caso, anche dal Collegio Sindacale per riferire in merito al funzionamento del Modello o a situazioni specifiche. Gli incontri con gli organi sociali cui l'OdV riferisce devono essere verbalizzati. Copia di tali verbali sarà custodita dall'OdV e dagli organi di volta in volta coinvolti.

Fermo restando quanto sopra, l'Organismo di Vigilanza potrà, inoltre, comunicare, valutando le singole circostanze:

- (i) i risultati dei propri accertamenti ai responsabili delle funzioni e/o dei processi qualora dalle attività scaturissero aspetti suscettibili di miglioramento. In tale fattispecie sarà necessario che l'OdV ottenga dai responsabili dei processi un piano delle azioni, con relativa tempistica, per l'implementazione delle attività suscettibili di miglioramento nonché il risultato di tale implementazione;
- (ii) segnalare al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale (nel caso di non coincidenza con l'ODV) comportamenti/azioni non in linea con il Modello al fine di:
 - a) acquisire dal Consiglio di Amministrazione tutti gli elementi per effettuare eventuali comunicazioni alle strutture preposte per la valutazione e l'applicazione delle sanzioni disciplinari;
 - b) dare indicazioni per la rimozione delle carenze onde evitare il ripetersi di condotte e/o accadimenti non conformi.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

L'Organismo, infine, ha l'obbligo di informare immediatamente il Collegio Sindacale (sempre nel caso di non coincidenza con l'ODV) qualora la violazione riguardi i componenti del Consiglio di Amministrazione.

5 SISTEMA SANZIONATORIO PER MANCATA OSSERVANZA DEL PRESENTE MODELLO E DELLE NORME-DISPOSIZIONI IVI RICHIAMATE

5.1 Principi generali

GESAP prende atto e dichiara che la predisposizione di un adeguato sistema sanzionatorio per la violazione delle norme contenute nel Modello, nei relativi Allegati e nelle Procedure è condizione essenziale per assicurare l'effettività del Modello stesso.


Al riguardo, infatti, lo stesso articolo 6 comma 2, lettera e), del Decreto prevede che i modelli di organizzazione e gestione devono *“introdurre un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel modello”*.

L'applicazione delle sanzioni disciplinari prescinde dall'esito di un eventuale procedimento penale, in quanto le regole di condotta imposte dal Modello e dalle Procedure sono assunte dalla Società in piena autonomia e indipendentemente dalla tipologia di illeciti di cui al D.Lgs. n. 231 del 2001 che le violazioni in questione possano determinare.

Più precisamente, la mancata osservanza delle norme contenute nel Modello e nelle Procedure lede, infatti, di per sé sola, il rapporto di fiducia in essere con la Società e comporta azioni disciplinari a prescindere dall'eventuale instaurazione di un giudizio penale nei casi in cui la violazione costituisca reato. Ciò anche nel rispetto dei principi di tempestività e immediatezza della contestazione disciplinare e della irrogazione delle sanzioni, in ottemperanza alle norme di legge vigenti.

Le sanzioni devono spaziare da misure conservative, per le infrazioni più tenui, a provvedimenti idonei a recidere il rapporto tra l'agente e l'ente, nel caso di violazioni più gravi. Il potere disciplinare deve sempre conformarsi ai principi di proporzione (sanzione commisurata alla violazione) e contraddittorio (coinvolgimento del soggetto interessato).

E' possibile prevedere inoltre meccanismi premiali riservati a quanti cooperano al fine dell'efficace attuazione del Modello. Spesso, infatti, quando si intende promuovere il rispetto

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

delle regole, la prospettazione dei vantaggi derivanti dalla loro osservanza può risultare più efficace della minaccia di conseguenze negative per la loro violazione.

5.2 Definizione di “Violazione” ai fini dell’operatività del presente Sistema Sanzionatorio

A titolo meramente generale ed esemplificativo, costituisce “**Violazione**” del presente Modello e delle relative Procedure:

- la messa in atto di azioni o comportamenti, non conformi alla legge e alle prescrizioni contenute nel Modello stesso e nelle relative Procedure, che comportino una situazione di mero rischio di commissione di uno dei reati contemplati dal D.Lgs. n. 231 del 2001;
- l’omissione di azioni o comportamenti prescritti nel Modello e nelle relative Procedure che comportino una situazione di mero rischio di commissione di uno dei reati contemplati dal D.Lgs. n. 231 del 2001.

5.3 Sanzioni per i lavoratori dipendenti


5.3.1 Personale dipendente in posizione non dirigenziale

I comportamenti tenuti dai lavoratori dipendenti in violazione delle norme contenute nel presente Modello e nelle Procedure Aziendali sono definiti come *illeciti disciplinari*.

Con riferimento alla tipologia di sanzioni irrogabili nei riguardi di detti lavoratori dipendenti, esse rientrano tra quelle previste dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il Personale di Terra del Trasporto Aereo e delle Attività Aeroportuali – Parte Specifica Gestori Aeroportuali (di seguito, per brevità, il “**CCNL**”), nel rispetto delle procedure previste dall’articolo 7 della Legge n. 300 del 1970 (di seguito, per brevità, lo “**Statuto dei lavoratori**”) ed eventuali normative speciali applicabili.

Recependo le indicazioni contenute nel CCNL di riferimento, GESAP, all’interno del Codice di Comportamento, ha previsto le modalità di irrogazione delle sanzioni ed in particolare: i soggetti responsabili dell’irrogazione, i comportamenti che danno origine a violazione, gli atti formali da adottare ecc.

La Violazione da parte del personale dipendente, ai sensi del precedente paragrafo 5.2 del presente Modello può dar luogo, secondo la gravità della Violazione stessa, a provvedimenti, che vengono stabiliti in applicazione dei principi di proporzionalità, nonché dei criteri di

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

correlazione tra infrazione sanzione e, comunque, nel rispetto della forma e delle modalità previste dalla normativa vigente.

Fatto, in ogni caso, salvo quanto indicato nel Sistema Disciplinare in uso presso GESAP, le sanzioni irrogabili nei riguardi dei dipendenti rientrano tra quelle previste dal CCNL, per quanto riguarda il personale con qualifica di “operaio”, “impiegato, o “quadro”.

Il sistema disciplinare viene costantemente monitorato dall’Organismo di Vigilanza e dalla Direzione Risorse Umane.

5.3.2 Dirigenti

In caso di: (a) Violazione ai sensi del precedente paragrafo 5.2, o (b) adozione, nell’espletamento di attività nelle Aree a Rischio Reato, di un comportamento non conforme alle prescrizioni dei documenti sopra citati, da parte di dirigenti, si provvederà ad applicare nei confronti dei responsabili le misure disciplinari più idonee in conformità a quanto previsto dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dei Dirigenti.


5.4 **Consiglio di Amministrazione**

Nel caso di Violazione delle regole di cui al precedente paragrafo 5.2. da parte di uno o più degli Amministratori di GESAP, l’Organismo di Vigilanza informerà senza indugio il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale (nel caso di non coincidenza con l’ODV) della Società per le opportune valutazioni e provvedimenti.

Nell’ipotesi in cui sia stato disposto il rinvio a giudizio di uno o più degli Amministratori, presunti autori del reato da cui deriva la responsabilità amministrativa della Società, il Presidente del Consiglio di Amministrazione di GESAP (o, in sua vece, l’altro Consigliere) dovrà procedere alla convocazione dell’Assemblea dei Soci per deliberare in merito alla revoca del mandato.

5.5 **Collegio Sindacale e altri Organi di Controllo**

Nel caso di violazione delle regole di cui al precedente paragrafo 5.2. da parte di uno o più membri del Collegio Sindacale (nel caso di non coincidenza con l’ODV) l’Organismo di Vigilanza informa il Consiglio di Amministrazione e lo stesso Collegio Sindacale e su istanza del Presidente del Consiglio di Amministrazione verrà convocata l’Assemblea dei Soci affinché siano adottati gli opportuni provvedimenti.

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

Nel caso di Violazione delle regole di cui al precedente paragrafo 5.2. da parte di uno o più membri degli altri organi di controllo interno (come definiti nel glossario), l'Organismo di Vigilanza informa il Consiglio di Amministrazione e lo stesso Collegio Sindacale per gli opportuni provvedimenti.

5.6 Terzi: collaboratori, agenti e consulenti esterni

Nel caso di Violazione delle regole di cui al precedente paragrafo 5.2. da parte di collaboratori, agenti o consulenti esterni, o, più in generale, di Terzi, la Società, a seconda della gravità della violazione: (i) richiamerà gli interessati al rigoroso rispetto delle disposizioni ivi previste; o (ii) avrà titolo, in funzione delle diverse tipologie contrattuali, di recedere dal rapporto in essere per giusta causa ovvero di risolvere il contratto per inadempimento dei soggetti poc'anzi indicati.


A tal fine, GESAP ha previsto l'inserimento di apposite clausole nei medesimi che prevedano: (a) l'informativa ai Terzi dell'adozione del Modello e del Codice di Comportamento da parte di GESAP, di cui gli stessi dichiarano di aver preso visione, impegnandosi a rispettarne i contenuti e a non porre in essere comportamenti che possano determinare una violazione della legge, del Modello o la commissione di alcuno dei Reati Presupposto; (b) il diritto per la Società di recedere dal rapporto o risolvere il contratto (con o senza l'applicazione di penali), in caso di inottemperanza a tali obblighi.

5.7 Registro/repertorio e libro dei verbali dell'OdV

L'OdV adotta un registro/repertorio nel quale annotare tutte le circostanze ed i soggetti che abbiano commesso una violazione ai sensi del precedente paragrafo 5.2. L'iscrizione a tale registro comporta il divieto di instaurazione di nuovi rapporti contrattuali con gli stessi interessati.

Tutte le verbalizzazioni dell'OdV devono risultare trascritte in apposito libro, in ordine temporale, e sottoscritti dai membri dell'OdV, secretato e custodito dalla Società, con annotate le date di convocazione, le attività svolte e corredate da documentazione probatoria agli atti, acquisita dal predetto OdV, nell'ambito delle attività svolta, sulla base di un preordinato piano di controllo, da inviare al Consiglio di Amministrazione.

Le modalità di accesso agli atti dell'OdV devono risultare dal regolamento dell'OdV stesso ed essere comunque proceduralizzate con la verbalizzazione, almeno, dei seguenti elementi:

	05/2025	MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX D.LGS. 231/01
		PARTE GENERALE

richieste, motivazioni, soggetti (e relativi ruoli ricoperti) che necessitano consultazioni e/o incontro con l'Odv e argomenti trattati.